

# تجارة الريان

العدد 706 يوليو - أغسطس - سبتمبر 2024م



الدورة "19"  
مرحلة جديدة .. وطموح لا يتوقف



لجميع الأعداد

## خدمة الوفود التجارية



# الوفود التجارية

تساهم في ربط المنشآت المحلية بالدولية

- خلق تعاون مستمر مع الجهات والهيئات الحكومية المختلفة
- توسيع الفرص الاستثمارية خارج وداخل المملكة
- جذب مزيد من التعاون والتبادل التجاري بين مجتمع الأعمال السعودي والشركات والمؤسسات الدولية
- إيجاد قنوات اتصال مستمرة مع السفارات واللحقيات التجارية بالمملكة

للتواصل: [ic@rdcci.org.sa](mailto:ic@rdcci.org.sa)

# غرفة الرياض

Riyadh Chamber

رئيس مجلس الإدارة  
م. عبدالله بن عبدالرحمن العبيكان

النائب الأول لرئيس مجلس الإدارة

أ. عبدالله بن إبراهيم الخريف

النائب الثاني لرئيس مجلس الإدارة

أ. عجلان بن سعد العجلان

أعضاء مجلس الإدارة (حسب الترتيب الأبجدي)

م. إبراهيم بن عبدالرحمن بن الشيخ

أ. تركي بن خالد العجلان

م. ثامر بن عبدالله بن رئيس

أ. خالد بن عبدالرحمن القويز

أ. خلود بنت عبدالعزيز الدخيل

أ. زياد بن عبداللطيف آل الشيخ

أ. سالم بن علي العجمي

أ. سلمان بن مسعود العتيبي

أ. عبدالسلام بن عبدالرحمن الماجد

أ. عبدالعزيز بن فهد العنقرى

أ. عبدالله بن سعود الرميح

أ. عدنان بن عبدالله الخلف

أ. لطيفة بنت عبدالله الوعلان

أ. محمد بن عبدالله المرشد

أ. نغيمش بن فهد العجمي

الأمين العام  
ناصر بن عثمان أبو حميد

رئيس التحرير  
حميد بن عوض العنزي

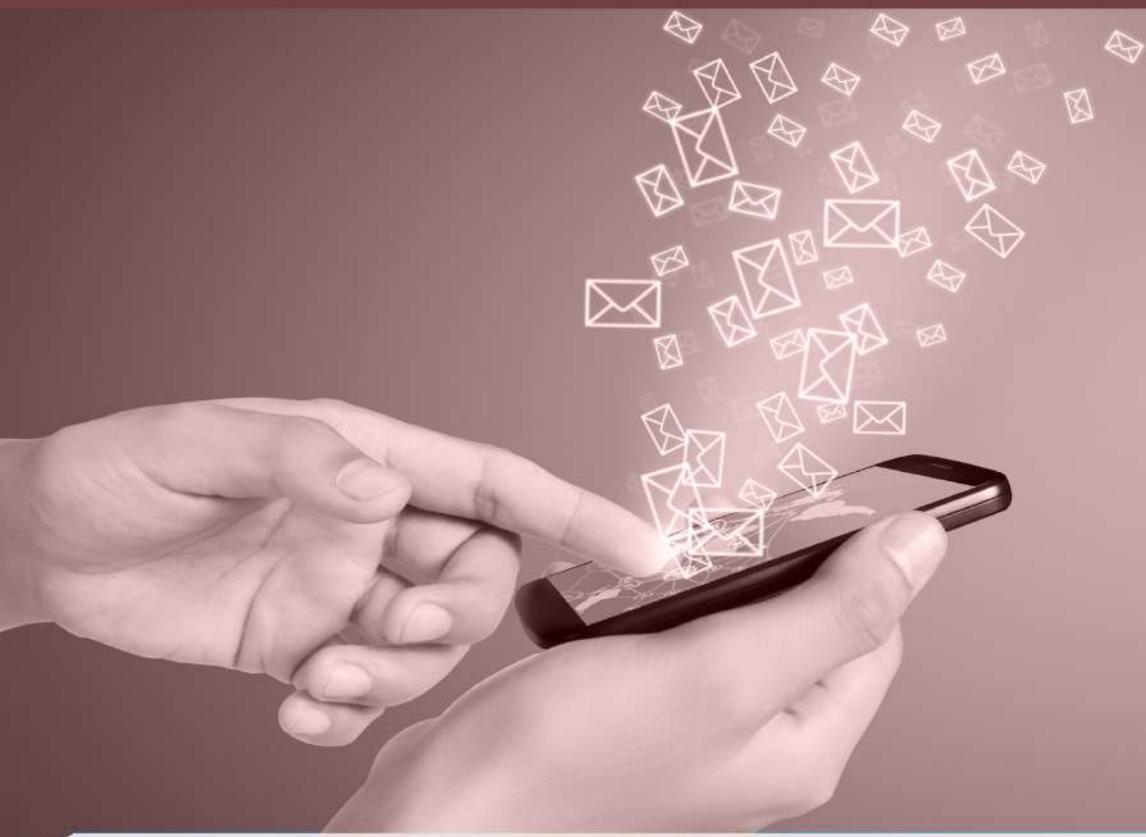
توجه المراسلات باسم رئيس التحرير على العنوان التالي:  
هاتف: 4040044 تحويلة: 418  
بريد الإلكتروني : onezih@rdcci.org.sa

إن الآراء النشرة في المجلة تعبر عن رأي كاتبها وليس بالضرورة  
عن تجارة الرياض أو الناشر، كما أن إعادة استخدام كل  
أو جزء مما هو وارد في هذه المجلة من دون إذن الناشر يعرض  
للسائلة القانونية

# في هذا العدد



أبلغنا ..



# أبلغنا ..

عن التحديات التي تواجه نشاطك من خلال  
خدمة تواصل مع قطاعك (مركز التحديات)

عبر منصة بوابة اعمالی  
[mybusiness.chamber.sa](http://mybusiness.chamber.sa)



# الافتتاحية

## مرتكزات نجاح رؤية المملكة

طلت "رؤية المملكة 2030" منذ إطلاقها في 2016م، تمثل رحلة تطور نحو مستقبل اقتصادي مزدهر تتسع مصادر دخله، وذلك وفقاً لبرامج متعددة تضمنت عدداً من المبادرات، والتي بحسب تقرير الرؤية السنوي أن 87% من تلك المبادرات البالغة 1,064 لعام 2023، تعد مكتملة أو تسير على المسار الصحيح، في حين قدرت مؤشرات الأداء الرئيسية بنحو 243 مؤشراً، حقق 81% من مؤشرات الأداء للمستوى الثالث حفقت مستهدفاتها، فيما تخطت 105 مؤشرات مستهدفتها المستقبلية لعامي 2024/2025، وبهذا الإنجاز فإن الرؤية تسير وفق الخطط لها، وأن الأحلام والأمال في ظلها تحولت إلى واقع معاش يزخر بالإنجازات.

لقد ارتسمت عوامل هذا النجاح للرؤية منذ البداية، حيث جاءت مستندة إلى ركائز ثلاث شكلت في مجملها عناصر قوتها، أولها أن المملكة عميقه للعاليين العربي والإسلامي، مما منحها مكانة ثقافية مهمة تاريخياً، وثانيها قدراتها الاستثمارية الهائلة، أما ثالثها فهو الواقع الجغرافي الاستراتيجي المميز الذي منحها مكانة عالمية، إضافة إلى اعتمادها على قدرات ابنائها وبناتها الذين يمثلون أكثر من نصف المجتمع، وقبل كل هذا ما حظيت به الرؤية من اهتمام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز ومتابعة من صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظهما الله -، حيث كانت ثمرة ذلك ما تشهده المملكة من تحول اقتصادي غير مسبوق، وفق رؤية طموحة تستهدف تحقيق رخاء ورفاهية المواطن.

كما أن التكامل والتنسيق بين القطاعين العام والخاص، كان له أثره في تحقيق هذه الأرقام من النجاح، ومنذ البداية حرص القطاع الخاص على أن يظل شريكاً استراتيجياً في إنجاز مسارات الرؤية، حيث بلغت مساهمته في إجمالي الناتج المحلي في ظلها 45%， مما يعزز دور منشآت قطاع الأعمال في استدامة التنمية وتتوسيع مصادر الدخل غير النفطي، ومن جهتها عملت غرفة الرياض على مواكبة الرؤية بتبني العديد من المبادرات، الأمر الذي يعكس قوة الشراكة بين القطاعين العام والخاص، كما أن الغرفة تعيش هذه الأيام أجواء انتخابات الدورة (19)، حيث حظيت مبادرات الرؤية باهتمام المرشحين لخوضها، مما يؤكد أن القادمين على خطى من سبقوهم، من حيث التوجه لتحقيق أهداف رؤية الوطن الطموحة.

# ولي العهد يعتمد تصاميم برج الرياض



رؤية 2030، وذلك بإيجاد بيئة حضرية مُستدامة تدعم جودة الحياة لتشهد المملكة نهضة استثنائية في مختلف المجالات الرياضية وترتقي ببطموحاتها وترسّخ مكانتها الرياضية على المستوى الدولي، وسيكون البرج الرياضي أطول برج رياضي في العالم، حيث

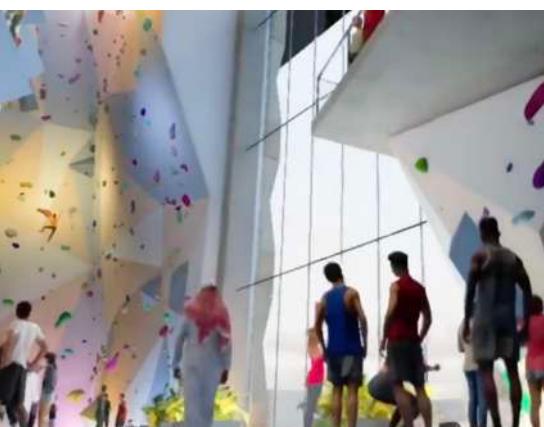
وعزيز مكانتها الدولية كمركز رياضي للرياضية، ومن للقرآن يصبح مشروع المسار الرياضي "أكبر متربّة طولياً" في العالم بمسافة تتجاوز 135 كيلومتراً ضاماً مسارات آمنة ومشجرة لل المشاة والدراجات الهوائية والخيل، إضافة إلى العديد من المرافق الرياضية المتنوعة، ويربط المشروع بين وادي الرياضية غرب مدينة الرياض ووادي السلي في شرقها، كما يتضمن أكثر من 4.4 ملايين متر مربع من المساحات الخضراء المفتوحة، ونحو 50 موقعًا للرياضات المتنوعة، ومعلم فنية مميزة، بالإضافة إلى عدد من الواقع والمناطق الاستثمارية تبلغ مساحتها الإجمالية أكثر من 3 ملايين متر مربع.

**صرح شامخ**  
ويأتي البرج الرياضي كصرح شامخ ووجهة واحدة ليُصبح أول برج رياضي من نوعه في العالم، حيث يسهم في تلبية أحد مستهدفات

أعلن مجلس إدارة مؤسسة المسار الرياضي برئاسة صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظه الله - اعتماد تصاميم البرج الرياضي، أحد أبرز معلم مشروع المسار الرياضي، على طريق الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز في مدينة الرياض، ويعد البرج أطول برج رياضي في العالم، وأحد أبرز معلم مشروع المسار الرياضي، وسيلعب دوراً محورياً في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، بما في ذلك تحسين جودة الحياة في مدينة الرياض لتصبح واحدة من أكبر 10 اقتصادات مدن في العالم.

## دعم الاقتصاد

ويشكل مشروع المسار الرياضي وجهة نوعية استثنائية شاملة لجميع جوانب الحياة، وجسراً نحو مستقبل حضري مزدهر لمدينة الرياض، مما يُسهم بشكلٍ كبير في تعزيز اقتصاد المملكة العربية السعودية



## الرؤية



عبدالعزيز آل سعود - أいでه الله ، بتاريخ 19 مارس 2019، ويرأس مجلس إدارته صاحب السمو الملكي ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظه الله ، حيث يعمل المشروع على تعزيز مكانة مدينة الرياض في التصنيف العالمي وتحويها إلى وجهة عالمية مفضلة وملاءمة للعيش، بما يسهم في تحقيق أحد أبرز مستهدفات رؤية المملكة 2030، في تعزيز الصحة البدنية والنفسية والاجتماعية وبناء مجتمع ينعم أفراده بحياة كريمة ونمط حياة صحي ومحبط يوفر بيئة إيجابية جاذبة لسكن مدينة الرياض وزائرها.

العمارنة السلمانية العميمة على الأصلية والحداثة معاً، ليصبح صرحاً مميزاً على طريق الأمير محمد بن سلمان ومعلماً يازراً في مدينة الرياض، ويهدف إلى تحقيق أهداف مشروع المسار الرياضي وتحسين جودة الحياة في مدينة الرياض من خلال تشجيع ممارسة الرياضة، وتمكن المجتمع من ممارسة نمط حياة صحي عبر توفير مراافق مصممة وفقاً لأفضل المعايير لشئهم في تعزيز ثقافة الرياضة وتلبي احتياجات جميع فئات الرياضيين والهواة ومرافق للأشخاص ذوي الإعاقة.

سيبلغ ارتفاعه 130 متراً بمساحة 84,000 متراً مربع يشمل أعلى جدار تسلق في العالم بارتفاع يصل إلى 98 متراً، كما سيتوسق البرج بأعلى مضمار للجري في العالم بطول 250 متراً، محتواها مراافق رياضية استثنائية لممارسة أكثر من 30 نوعاً رياضياً في مراافق مصممة وفقاً لأفضل المعايير لشئهم في تعزيز ثقافة الرياضة وتلبي احتياجات جميع فئات الرياضيين والهواة ومرافق للأشخاص ذوي الإعاقة.

### المسار الرياضي

ويأتي مشروع المسار الرياضي أحد المشروعات الكبرى لمدينة الرياض التي أطلقها خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن

### جودة الحياة

كما يتميز البرج الرياضي بتصميمه العماري الفريد مطبيقاً لجماليات الكود العماني للمسار الرياضي المستمد من مبادئ



# العيikan رئيساً لغرفة الرياض والخريف والعجلان نائبين



أ. عجلان العجلان

النائب الثاني  
لرئيس مجلس الادارة



م. عبدالله العيكان

رئيس مجلس الادارة



أ. عبد الله الخريف

النائب الأول  
رئيس مجلس الادارة

المرحلة القادمة التي تتطلب تضافر الجهود والعمل المشترك لتعزيز البيئة الاقتصادية والاستثمارية في العاصمة، مؤكداً اهتمام المجلس بتطوير الخدمات التي تقدمها الغرفة وإقامة شراكات استراتيجية مع مختلف القطاعات، بما يسهم في تعزيز دور قطاع الاعمال لخدمة الاقتصاد الوطني، وبرامج التنمية الوطنية.

وأكمل أن "المجلس سيواصل دعم مشاريع ومبادرات الغرفة الهادفة لاستمرار وزيادة تفاعلها مع مطليات المرحلة والمتغيرات التي

عقد مجلس إدارة غرفة الرياض في دورته التاسعة عشرة، اجتماعه الأول يوم الاثنين 2024/9/2، وتم خلال الاجتماع انتخاب المهندس عبدالله بن عبدالرحمن العبيكان رئيساً لمجلس الإدارة، وانتخاب الأستاذ عبدالله بن إبراهيم الخريف نائباً أول للرئيس، وانتخاب الأستاذ عجلان بن سعد العجلان نائباً ثانياً للرئيس.

وغير رئيس مجلس الادارة للمهندس العبيكان عن شركه لأعضاء المجلس على ثقتهم باختياره رئيساً للمجلس، مشيداً إلى أهمية

## مجلس الإدارة



نائبين للرئيس، مشيراً إلى أن المجلس ينطلي على التفاعل مع مقررات ومتطلبات رجال وسيدات الأعمال لبناء بيئة جاذبة للهروض بقطاع الأعمال بالرياض.

- مما كان له بالغ الأثر في تفعيل دور الغرفة في مجال خدمة قطاع الأعمال والمجتمع المحلي وتعزيز دورها التنموي. كما عبر نائبا الرئيس عن شكرهما واعتزازهما بثقة أعضاء المجلس بانتخابهما

دعم واهتمام من صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز أمير منطقة الرياض، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن عبدالرحمن بن عبدالعزيز نائب أمير منطقة الرياض - حفظهما الله



# التجارب الانتخابية لغرفة الرياض خلال 60 عاماً

استثنينا جزئيا دورتها الأولى التي تشكلت عضويتها من المؤسسين وعلى رأسهم الغفور له الشيخ عبدالعزيز بن سليمان المقين وذلك للفترة 1381هـ إلى 1383هـ وقد ظل المقين يتقلد رئاسة الغرفة في كل الدورات من الأولى إلى الخامسة ثم انتقلت الرئاسة إلى الشيخ محمد عبدالرحمن الفريح للدورتين السادسة والسابعة - أما الدورتان الثامنة والتاسعة فقد آلت رئاستهما إلى الشيخ سليمان الصالح العليان يرحمه الله ثم تقلد الشيخ إبراهيم عبدالعزيز الطوق رئاسة الدورة العاشرة ومن الدورة الحادية عشر إلى الدورة الخامسة عشر آلت رئاسة الغرفة إلى الشيخ عبدالرحمن بن علي الجريسي - وفي الدورة السادسة عشر تولى الدكتور عبدالرحمن الزامل قيادة الغرفة، وفي الدورة السابعة عشر آلت الرئاسة إلى معالي



العمل الغرفي، وينت خلال مسيرتها تجربة قل أن يوجد مثيلها بين التجارب الغرفية في إقليمنا ، وتميزت الدورات بالتواصل

التجربة الانتخابية لغرفة الرياض هي نتاج لميراث طويل شكل مدرسة شورية متباينة تميزت بالتواصل المستمر عبر عقود طويلة جعلتها في مرتبة ريادية على مستوى الوطن.

فكل دورة انتخابية تسبقها استعدادات مبكرة تشكل فيها وزارة التجارة فريقاً لإعداد ومتابعة الأمور الفنية واللوجستية التي تعين العملية الانتخابية بكل مراحلها حق بلوغ عملية الاقتراع وإعلان النتائج ،



المهندس أحمد الراجحي قبل تعيينه وزيراً للموارد البشرية والتنمية الاجتماعية حيث أكمل رئاسة الدورة الأستاذ عجلان العجلان الذي أيضاً انتخب رئيساً في الدورة الثامنة عشر وبحكم التطور التصاعدي والمؤسسي والتراتي الموضوعي فإن غرفة الرياض قد اكتسبت خلال دوراتها المتعاقبة جرارات من

المفضي إلى مراكمة هذا الأدب في كل مناحيه و Miyadineh التي توسيع لتشمل إلى جانب العمل الاقتصادي ما يقتضيه من مسئولية مجتمع الأعمال حيال القضايا الاجتماعية.

ولعل ابرز سمات الامتياز في هذه التجربة كونها نشأت منذ انطلاقتها تقريراً على القاعدة الشورية والنهج الانتخابي - إذا

## تعاقب المراحل الانتخابية

كل دورة من دورات الغرفة الثمانية عشر وهي خلال العقود الستة كانت أمامها مطابقات مشابكة على نسق الاقتصاد الكلي والقطاعي وفي مقدمتها إدارة مطابقات تفعيل الشراكة مع الجهاز الحكومي لبلوغ درجة من التوازن الإيجابي في الأداء ، وكل دورة كما هو معلوم مدتها 4 سنوات وهي زمنياً تكفي لرفع سجل المجررات التراكمية التي تواكب أكبر اقتصاديات المنطقة وأكبر اقتصاديات النفطية في العالم ، لقد ظلت غرفة الرياض دائماً سبقة ورائدة في ابتكار أشكال وهيكل سلسلة لأوعية

## الانتخابات

الاقتصادي العام إلى مراتب أعلى ولم يحدث أن انقطع تواصل هذه التجربة في أي مرحلة من مراحلها نتيجة لعارض أو طارئ أطاح بها أو أعاد مسيرتها - ومع أن نظام الغرف قد خضع لمحطات مراجعة وتطوير إلا أن غرفة الرياض وشقيقاتها من الغرف الأخرى التي التحقت بالتجربة سواء سابقاً لها أو لاحقاً، استطاعت أن تحافظ على البناء الأساسي وتضيف عليه عاماً بعد عام وفي مواكبة لصيغة لتنامي التوسيع التدريجي وال موضوعي وال الطبيعي.



### تعزيز وترسيخ التجربة

لقد بنت غرفة الرياض فلسفتها الانتخابية على إرث روح العمل الجماعي من خلال بلورة صيغة اللجان التي قامت على مختلف أنواعها و تخصصاتها.. القطاعية، واللجان

التي بلغ أعضاؤها نحو 144 عضواً ضمت نخبة من الأسماء والخبرات، منهم الآباء المؤسسون لأنجح الأعمال التجارية والصناعية ومنهم نخب من العقول والتكنوقراط.. لكن من السمات البارزة

المؤسسة المتصاعدة ، فقد تبلورت صيغ جديدة للعمل لم تكن معروفة في سابق عهدها وبها أمكن الإرتقاء بخطاب القطاع الخاص والتواضع على عمل جماعي مكن الغرفة من شغل مقعد رئيسى في الشراكة مع أحقرة الدولة بل أصبح القطاع الخاص ممثلاً في منظماته الغرفية بمثابة المؤسسة القائدة لصيغ التجارب الانتخابية والمهمة والناقلة للتجربة إلى العديد من التجارب الفرعية في الشركات المساهمة بل حق بعض الهيئات الحديثة مثل هيئة الصحفيين السعوديين التي استنارت بتجربة الغرفة واسترشدت بمعالمها وأرثها الفي والتقى وهذا يضاف لرصيد التجربة الانتخابية الغرفية.

### معلم في مسيرة التجربة

انتخابات غرفة الرياض التي تواصلت بصورة مستقرة منذ ستة عقود .. تجربة متميزة على كل الصعيدين العلمي والمؤسسي وقد استوعبت عقولاً وخبرات في كل دوراتها

لتشكيلات مجالس الغرفة أنها تميزت دائماً بالتجانس والرغبة والحماس في دفع العمل

الشركة ولجان المهام المحددة وابنتقت عنها عدة لجان فرعية وفرق العمل التي دفعت بالحصيلة الكلية لإنجازات الغرفة...، وشكلت تجربة تستحق الدراسة الثانية ، فقد لوحظ خلال الكثير من اللقاءات التي جمعت مسئولي الغرفة بالوفود الزائرة من دول أخرى وبعضاً من على مستوى رؤساء الدول والحكومات حرصهم على التعرف على مناهج عمل غرفة الرياض وابدوا كثيراً من الإعجاب والتقدير للتجربة المتميزة المتعلقة بصيغة اللجان التي تعتبر أكثر الأدوات والبيكل المناسبة لتفعيل العمل الغربي.



# وفد أردني يطلع على التحول الرقمي بالغرفة



اطلع وفد من غرفة تجارة عمان برئاسة  
عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة تكنولوجيا  
العلومات وخدمات الاعضاء السيد  
حمد طبوب، على تجربة الغرفة في  
التحول الرقمي.

وكان في استقبال الوفد مساعد الأمين العام  
لقطاع تجربة المشتركين وتطوير الأعمال  
الأستاذ فهد الخميس والذي قدم تعريفاً  
بخدمات الغرفة ومراحل التحول التي مرت  
بها، كما زار الوفد مركز الأعمال وخدمة  
مشتركي الغرفة ومركز الرياض الدولي  
لالمؤتمرات والمعارض.

وقد أبدى الوفد اعجابه بما شاهده  
واستمع إليه من منجزات ساهمت في تطوير  
خدمات الغرفة، وبما ينعكس على توفير  
الوقت والجهد على المشتركين من حيث  
تبسيط الإجراءات وتعزيز مفهوم الغرفة  
الالكترونية والمساهمة في سهولة ممارسة  
الأعمال وتشجيع وتحفيز بيئة الاستثمار.

# الصادرات السعودية غير النفطية للصين تجاوزت قيمتها 176 مليار ريال



ما يعكس أهمية النقل واللوجستيات بصفته أحد أبرز عناصر قطاع صادرات الخدمات، أحد القطاعات الواudedة المساهمة في زيادة الصادرات غير النفطية إلى جانب قطاعي السلع وإعادة التصدير، حيث تفوقت صادرات الخدمات عام 2023 مسجلة أفضل أداء لها مقارنة بالسنوات السابقة بريادة قدرها 40 % عن العام السابق بقيمة 182 مليار ريال سعودي (بحسب البيانات الأولية) حيث كان الارتفاع مدعاًماً بارتفاع قطاع السفر الذي ارتفع بنسبة 43 % الذي يشكل 74 % من إجمالي الخدمات بقيمة بلغت 135 مليار ريال سعودي يليه قطاع النقل الذي بلغت قيمة صادراته 24.2 مليار ريال سعودي ثم صادرات خدمات الاتصالات بقيمة 6.3 مليارات ريال سعودي.

ولأجل ذلك اتخذت هيئة تنمية الصادرات السعودية "الصادرات السعودية"، خطوات جادة نحو تعزيز وصول الصادرات السعودية إلى السوق الصيني ملقياً اهتماماً كبيراً لجميع النواحي سعياً لترسيخ جسور التعاون الاقتصادي وتنمية الصادرات السعودية غير النفطية وإقبال المنتجات والخدمات السعودية للسوق الصيني، ومن ذلك حرصها على المشاركة في العديد من المعارض الدولية المتخصصة في الصين لمساعدة المصدرين السعوديين على عرض منتجاتهم وخدماتهم أمام الممثرين والزوار وعقد الصفقات التجارية التي توسيع من نطاق صادراتهم.

ومن المعارض التي تشارك بها "الصادرات السعودية" هذا العام معرض النقل والخدمات اللوجستية 2024م في الصين بمشاركة 16 شركة وطنية رائدة تستعرض خدماتها اللوجستية والتقنية أمام الزوار والممثرين.

تزداد العلاقات الاقتصادية بين السعودية وجمهورية الصين الشعبية متانةً وقوّةً في ظل مكانة الصين بصفتها ثالثي أكبر اقتصاد عالمي، وإحدى أكبر الأسواق الاستهلاكية والتصناعية على مستوى العالم.

الصين تحظى مكانة بارزة بصفتها أولى الجهات للصادرات السعودية بنسبة تبلغ 15% من إجمالي الصادرات، وفقاً لتقرير التجارة الدولية للربع الأول من عام 2024م الصادر عن الهيئة العامة للإحصاء، مما يعكس حجم التعاون الاقتصادي والتجاري بين البلدين.

ومن أبرز الإنجازات المتحققـة، التي تؤكد أهمية الصين بصفتها محطة تصديرية مهمة تحظى فيها المنتجات السعودية بمكانة مميزة، تجاوزت قيمة الصادرات السعودية غير النفطية إلى الصين خلال الأعوام الخمسة الماضية (2019 - 2023) حاجز 176 مليار ريال سعودي، تصدرها قطاع الكيماويات والبوليمرات ثم قطاع العادن.

## وفد بيلاروسي يبحث الشراكات الجديدة بالرياض



اللقاء توقيع اتفاقية تعاون بين الغرفة والمركز الوطني للتسويق ودراسة الأسعار في جمهورية بيلاروسيا. ويذكر أنه قد تم عقد لقاءات ثانية بين ممثلي الشركات وقطاع الاعمال بالغرفة للتعرف على المنتجات والخدمات التي تقدمها الشركات البيلاروسية كما تم بحث تعزيز الشراكة والتعاون التجاري في مجال تخصصات الشركات.

الفرص الاستثمارية وزيادة حجم التبادل التجاري وتشجيع التواصل بين قطاعي الاعمال في البلدين للاستفادة من الفرص الاستثمارية المتوفرة في اقتصاد البلدين. ويكون الوفد من عدة شركات متخصصة في مجالات، توزيع الخدمات الغذائية، تصنيع الالياف الرجاحية، العزل الصناعي، إعادة البيع، الخدمات اللوجستية، تصنيع المواد الكيميائية، التعليم الجامعي والتعدين والمحاجر والبنوك التجارية، كما شهد

بحث وفد تجاري من جمهورية بيلاروسيا برئاسة نائب وزير الخارجية يغطي شيسناكوف مع قطاع الاعمال بغرفة الرياض سبل تعزيز العلاقات التجارية بين البلدين والاستفادة من الفرص الاستثمارية وتنمية الروابط الاقتصادية بين قطاعي الاعمال السعودي والبيلاروسي، وذلك بحضور عضو مجلس الإدارة أ. مصعب الميدب. وتأتي زيارة الوفد للغرفة في إطار استكشاف

## فرص استثمار صينية على طاولة السعوديين

شاندونغ الصينية. وتشمل مجالات تخصصات الشركات عدد من القطاعات منها استيراد وتصدير السلع التكنولوجية، السيارات، الأجهزة الكهربائية والكمبيوتر، النسوجات، العادات الطبية، الاستشارات، الخدمات المالية واللوجستية، الالات الزراعية، الروبوتات، المعادن، الخدمات الأمنية، البنية التحتية، أنظمة الطاقة الشمسية، خدمات بيانات الانترنت، تأجير المساكن، السكك الحديدية.

كما تم بحث أوجه زيادة التعاون التجاري وتنمية العلاقات التجارية، وذلك بحضور رئيس لجنة وكالات السيارات بالغرفة أ. فهد بن سعد الوعلان، والمزيد تشانغ تشينغ ونائب المدير العام لإدارة التجارة بمقاطعة شاندونغ.

كما تم على هامش اللقاء عقد لقاءات ثنائية مع اعضاء الوفد تم خلالها بحث اوجه التعاون في مجال تخصصات الشركات، والاستفادة من الفرص الاستثمارية بالسوق السعودي، حيث تهدف الزيارة إلى تقوية الروابط التجارية بين قطاع الاعمال السعودي وقطاع الاعمال في مقاطعة

استعرض وفد تجاري من مقاطعة شاندونغ الصينية عدداً من الفرص الاستثمارية خلال لقاءه بقطاع الاعمال السعودي بمراكز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض،



## وفد إسباني يستعرض فرص تجارية



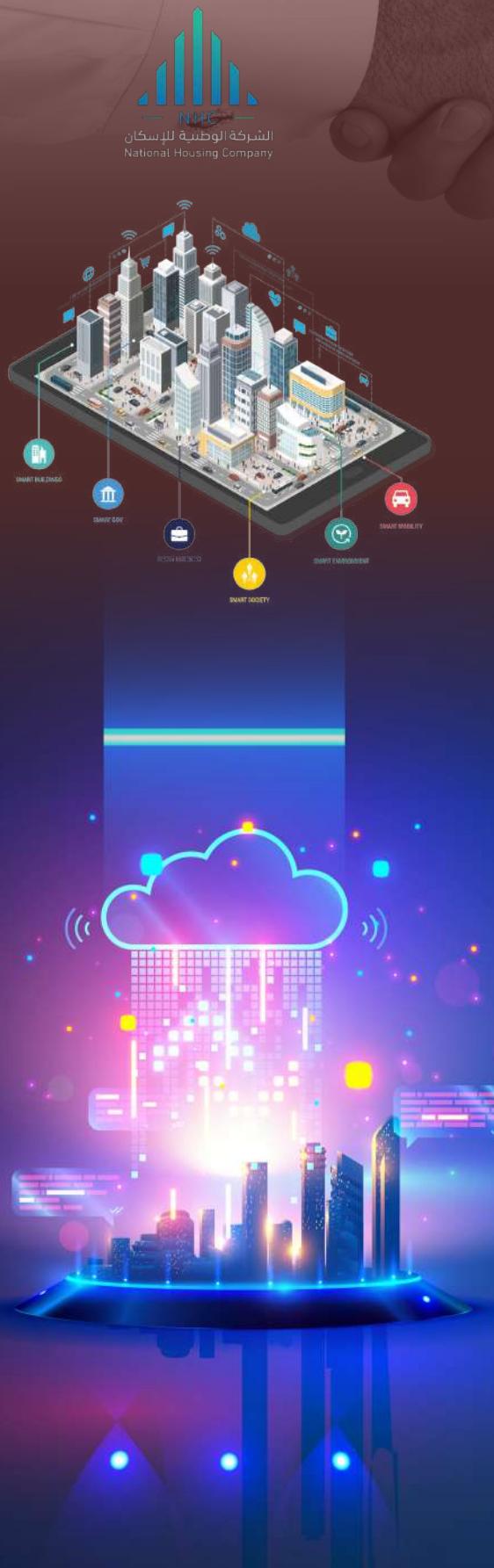
استضافت الغرفة وفد تجاري من إسبانيا ضم عدد من الشركات متخصصة في منتجات العناية بالوجه والشعر والجسم والعطور. وتم على هامش اللقاء عقد لقاءات ثنائية مع أعضاء الوفد تم خلالها بحث اوجه التعاون في مجال تخصصات الشركات، والاستفادة من الفرص الاستثمارية بالسوق السعودي. ويشار إلى أن هذه الزيارة تهدف إلى تقوية الروابط التجارية بين قطاع الاعمال السعودي والإسباني في شق المجالات.

## فرص بقطاع الأخشاب الماليزي



قطاعي الاعمال في البلدين. كما تم على هامش اللقاء عقد لقاءات ثنائية تم خلالها مناقشة امكانية الفرصة الاستثمارية المتاحة بالسوق السعودي في مجال تخصصات الشركات، حيث تم التأكيد على أهمية الزيارات المتبادلة في توطيد علاقات التعاون التجاري والاقتصادي وزيادة حجم التبادل التجاري بين البلدين. ويدرك أن زيارة الوفد تأتي في إطار تقوية العلاقات التجارية بين قطاعي الاعمال في البلدين ومناقشة سبل تعزيز علاقات الشراكة والتعاون التجاري في مجال تخصصات الشركات.

استعرض وفد تجاري ماليزي ضم عدداً من الشركات مع قطاع الاعمال بمراكز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض الفرص الاستثمارية في مجال صناعة الأخشاب، كما تم بحث سبل التعاون في مجال تخصصات الشركات وتنمية العلاقات التجارية بين



# نيفر الكورية تدير حلول المدن الذكية

أبرمت الشركة الوطنية للإسكان عقد تشغيل حلول المدن الذكية للنظام الرقمي في منصة بليدي مع منظومة نيفر السحابية الكورية لتسهيل التحول الرقمي، وذلك بحضور معالي وزير البلديات والإسكان الأستاذ ماجد بن عبدالله الحقيل، ومعالي نائب الوزير رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للإسكان الأستاذ إبراهيم الحشاني.

وتأتي هذه الخطوة في إطار سعي "الوطنية للإسكان" لتطبيق وتشغيل الحلول والمارسات المتقدمة، مع المنظومات التقنية الرائدة للوصول إلى أفضل الممارسات العالمية، وتحقيق الرؤى الإستراتيجية للقطاعين البلدي والإسكاني، وذلك عبر تبني أفضل التقنيات المتقدمة، لتحقيق مستدام، يُسهم في دفع عجلة التنمية الشاملة وتحسين جودة الحياة للمواطنين، وتطوير البنية التحتية الذكية، وابتکار الحلول التقنية المتقدمة، إضافةً إلى تعزيز الإمكانيات الرقمية في تطوير وتشغيل عدد من المنصات الحكومية.

ويتضمن عقد التشغيل مع منظومة نيفر الكورية، وهي إحدى الشركات الرائدة التي تمتلك منظومة واسعة النطاق من حلول الذكاء الاصطناعي والتطبيقات المكانية في نظم المعلومات الجغرافية؛ بهدف وضع الأسس الأولية للحلول الرقمية المتقدمة التي تعمل الوطنية للإسكان - عبر منصة بليدي - على تطويرها وتشغيلها في المدن الرئيسية بالمملكة، وتحتوي على خرائط ثلاثة الأبعاد للمدن، وإنشاء نماذج للمحاكاة كتمثيل افتراضي للتخطيط الحضري، وإدارة السبيل، ومراكز الرقابة، والتحكم والرصد.

يدرك أن الوطنية للإسكان هي الشركة الرائدة والمكنة لقطاع التطوير العقاري، وأكبر مطور رئيس للضواحي والمجتمعات السكنية التي تتسم بجودة الحياة، حيث تسعى إلى بناء شراكات إستراتيجية مستدامة، واستقطاب فرص استثمارية نوعية من شأنها أن تحقق قابلية تطوير أعلى وأسرع في القطاع العقاري، وتقدم حلول رقمية تسهم في تحويل قطاع الإسكان والقطاع البلدي إلى نموذج رائد قادر على تحقيق تطلعات المواطنين، إضافة إلى دعم عجلة التحول الاقتصادي في المملكة، وتحقيق مستهدفات برنامج رؤية 2030

خدمة مكانك



# خدمة مكانك

نعمل على انجاز وتسهيل جميع خدمات المشتركين  
في مكانك اعتمد توقيعك وحدث بيانات منشأتك  
في أي وقت واينما كنت عند طلبك للخدمة.

عبر منصة بوابة اعمالی  
[mybusiness.chamber.sa](http://mybusiness.chamber.sa)

# جودة الحياة على طاولة التنمية المستدامة



وastعرضت الجلسة أهم التحديات الحضرية وكيفية مواجهتها باستخدام البيانات المتقدمة والممارسات المبتكرة، وأثر التعاون والمشاركة وتبادل الخبرات على تحقيق الأهداف المحلية والإقليمية والدولية، وفي اليوم الثاني من أيام المنتدى؛ عقد البرنامج فعالية عن "جودة الحياة وارتباطها بالتنمية المستدامة"، تضمنت جلسات نقاشية ومحاضرات تفاعلية، شارك فيها نخبة من الخبراء والمسؤولين من داخل المملكة، ومختلف أنحاء العالم. خلال افتتاح الفعالية، ألقى الرئيس التنفيذي لبرنامج جودة الحياة خالد بن عبد الله البكر، كلمة أكد فيها على دور البرنامج في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 والتنمية المستدامة، مبيناً أنه يتم العمل على تحسين جودة الحياة لجميع الأفراد في المملكة من خلال مجموعة متنوعة من المبادرات التي ترتكز على مجالات رئيسية مثل الفنون والثقافة، الرياضة، السياحة، التنمية الحضرية، الترفيه، والهوايات، والأمن، والسلامة.

وقال: "نسعى لإيجاد حلول مبتكرة، وإيجاد نظام معرفي يعيد تعريف مفهوم جودة الحياة، وتعاوننا مع شركاء عاليين مثل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat) يعزز من جهودنا لتحقيق أهداف التنمية المستدامة"، ودعا البكر في ختام كلمته الحضور والمشاركين إلى التعاون والمشاركة الفعالة في النقاشات والجهود الرامية إلى تحقيق التنمية المستدامة، مبيناً أنه من خلال تبادل الأفكار والخبرات، يمكن إيجاد حلول فعالة وتطبيقاتها على أرض الواقع، تسهم في بناء مستقبل مستدام ومزدهر للجميع".



نظم برنامج جودة الحياة - أحد برامج رؤية المملكة 2030 على هامش المنتدى السياسي رفيع المستوى للتنمية المستدامة الذي أقيم بمقر الأمم المتحدة في مدينة نيويورك يومي 10 و11 ديسمبر 2019. وكانت جلسة اليوم الأول التي كانت تحت عنوان "من الرؤية إلى التأثير: تكاملات لتحقيق تغيير اجتماعي وسياسي مستدام" قد ركزت على تعزيز الوعي برؤية المملكة 2030 ومبادرات برنامج جودة الحياة، ودورهما في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ودور البرنامج في تحسين جودة



# التحوط المالي في المنشآت التجارية

عقدت الغرفة بالتعاون مع مركز التواصل والمعرفة المالية "تممم" والأكاديمية المالية محاضرة حول أهمية التحوط للاي في المنشآت التجارية، قدمها الخبر في الاسواق المالية الدكتور فهد بن عبدالله الحويان. حيث طرق لتعريف مفهوم التحوط للاي والأسباب التي تؤدي الى وجود مخاطر مالية تستدعي التحوط للاي، كما استعرض أبرز استراتيجيات التخفيف من المخاطر المالية والتدابير والادوات المالية التي تساعده في التحوط للاي للمنشآت.

ومن جانبه نوه د. ابراهيم التركي رئيس اللجنة بما يجده القطاع الزراعي من دعم من قبل خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز وسمو ولي العهد - حفظهم الله - مؤكدا على الدور الحيوي للقطاع الزراعي في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ومساهمته في الناتج المحلي الإجمالي بحوالي 100 مليار ريال في 2022م مشيراً إلى أن هذا يؤكد ان القطاع سيربطى جيدة نحو تحقيق أكثر من المستهدف له في (رؤية 2030) بإذن الله.

وقال إن هذا الدعم للقدم من القيادة الرشيدة يجب أن يكون محفزاً للمزيد من الإنتاج بالقطاع والمساهمة في تحقيق مستهدفات برامج الرؤية مؤكداً أنها قرارات مهمة سيكون لها أثراً كبيراً في تطور ونمو القطاع الزراعي وتحقيق طفرة في مجال الصناعة الزراعية منها بالدور الكبير الذي تضطلع به الوزارة في التصدي لقضايا القطاع وإيجاد الحلول لها. وحث الدكتور التركي للمستثمرين ورجال الاعمال السعودية وغير السعوديين على الاستفادة من الفرص الكبيرة المتاحة في منظومة البيئة والبياه والزراعة. واستعداد غرفة الرياض للتعاون مع أي طرف يرغب في الحصول على أي معلومات أو تسليمات إضافية.

الزراعي وانشاء مصانع الإنتاج الزراعي والحيواني خارج الواقع الصناعية للمصانع المرتبطة بالإنتاج الحيوي والزراعي. وأوضح أن سقف تحمل الدولة للرسوم الجمركية يصل إلى أكثر من 2 998 مليون ريال منها 1.012 مليار ريال و 2.012 مليار ريال

للسنة الثانية، وقال إن القرار يستهدف المزارعون والمؤسسات والشركات الزراعية والجمعيات الزراعية (الممارسون للنشاط الزراعي) والمؤسسات والشركات (المستوردة) مستعرضاً طريقة حصول الجهات المعنية على الدعم في هذا الجانب مؤكداً أن القرار يشمل جميع بنود مدخلات الإنتاج الزراعي والحيواني. وبالنسبة لقرار معالجة وضع المصانع التي تقع خارج الدن الصناعية قال انه ستتم وفقاً له معالجة أوضاع المصانع القائمة داخل الحيازات الزراعية في مناطق المملكة وذلك بدراسة كل حالة منشأة واقتراح التوصيات حيال استمرارها في موقعها او اغلاقها ومنحها التراخيص بوصفها منشأة صناعية.



## الزراعة تتحمل الرسوم الجمركية ودعم إنشاء المصانع الزراعية

استعرض م. محمد العبد اللطيف الوكيل المساعد للمنشآت والخدمات الزراعية بوزارة البيئة والبياه والزراعة في لقاء القطاع الزراعي الذي نظمته غرفة الرياض ممثلة بلجنة الزراعة والبياه، آلية تطبيق قراري تحمل الدولة للرسوم الجمركية لدخلات الإنتاج

# التقنية لمواجهة أزمة الغذاء العالمي



نظمت الغرفة ممثلة بلجنة تقنيه المعلومات والاتصالات محاضرة "عن بعد" للتعريف بالتقنيات الزراعية والزراعة الحضيرية قدمها المهندس عبدالله سحاب مستشار التحول الرقمي حيث سلط الضوء على تقارير منظمة الفاو حول الامن الغذائي موضحا انها تتضمن الكثير من الارقام الصادمة والسلبية حول الامن الغذائي العالمي.

وقال إن الوضع الحالي للإنتاج الزراعي لن يكفي للاستهلاك البشري والحيواني مشيرا إلى أن الحل يتمثل في تبني الحلول التقنية لزيادة الانتاج وتقليل الفجوة الغذائية مستعرضا في هذا الجانب تجربة هولندا في المجال الزراعي وكيف انها تحولت الى دولة مصدرة بعد ان كانت لا تغطي أكثر من 30 % من احتياجاتها الغذائية، كما تطرق للحديث عن القطاع الزراعي منها بأهمية احياء مهنة الفلاح من جديد واعادة الشباب لها.

## ورشة تناقض التعديات السلوكية في بيئة العمل

بيئة العمل، كما تطرق لتوضيح التدابير الوقائية والحماية العامة التي يجب ان تتخذها النساء، كما تم التعريف بالية تمكين لجنة التحقيق في التعديات السلوكية التي يجب ان تتخذها النساء، وكذلك الاليات المتبعة في التعامل مع حالات التعديات السلوكية في بيئة العمل

ناقشت ورشة عمل عقدتها "عن بعد" الغرفة بالتعاون مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تعزيز الحماية من التعديات السلوكية في بيئة العمل، والتي تحدث فيها عدد من المسؤولين بالوزارة وادارتها أ. شذى النفيسيه عضو لجنة الموارد البشرية وسوق العمل بالغرفة وبمشاركة عدد من الاهتمام والختصين.

واستعرضت الورشة ضوابط الحماية من التعديات السلوكية في



# 2

## المملكة تحقق المركز الثاني في مؤشر تنمية الاتصالات والتكنولوجيا 2024

رجال، كما وصلت نسبة انتشار اشتراكات خدمات الاتصالات المتنقلة إلى 198% من السكان، وتجاوز معدل استهلاك الفرد الشهري للبيانات في المملكة العدل العالمي بـ 3 أضعاف.

الجدير بالذكر أن مؤشر تنمية الاتصالات والتكنولوجيا (IDI) الصادر عن الاتحاد الدولي للاتصالات يقيس التطور الرقمي ومتانة البنية التحتية الرقمية، ليقدم بيانات ومنهجية شاملة وشفافة شارك في بنائها الدول الأعضاء وفرق الخبراء في المجال.

يشهد قطاع الاتصالات والتكنولوجيا في المملكة، وامتداداً لجهودها المبذولة في بناء وتعزيز القطاع التي أسرمت بدورها في إحراز هذه المرتبة العالمية، وتعزيزاً لريادة المملكة في المؤشرات الدولية ذات الصلة بالقطاع.

وبيّنت هيئة الاتصالات والفضاء والتكنولوجيا أن استمرار تقديم المملكة في هذا المؤشر يؤكد متانة البنية التحتية الرقمية في المملكة ومساهمتها في تعزيز نمو الاقتصاد الرقمي وتطوره، وجذب الاستثمارات، حيث بعد سوق الاتصالات والتكنولوجيا في المملكة الأكبر والأسرع نمواً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بحجم يقدر بـ 166 مليار

حققت المملكة المركز الثاني على دول مجموعة العشرين للمرة الثانية على التوالي، في مؤشر تنمية الاتصالات والتكنولوجيا 2024 الصادر عن الاتحاد الدولي للاتصالات، الذي يرصد اقتصادات 170 دولة لقياس التطور الرقمي وتقدم الدول في خدمات الاتصالات والتكنولوجيا من خلال عدد من المؤشرات الفرعية التي تم تقسيمها على محوري الاتصال الشامل والفعال.

كما حققت المملكة المركز الأول على مجموعة العشرين في محور الاتصال الشامل، والمركز الثاني في محور الاتصال الشامل، ويأتي ذلك تأكيداً على التطور المستمر الذي

## "اختيار 150" منشأة صناعية لتطوير منتجاتها وفق معايير الجودة العالمية

الرياض رئيس اللجنة الصناعية أ. عبدالله الخريف أهيمة البرنامج في دعم الصناعة الوطنية من خلال انتاج منتجات ذات جودة عالية قادرة على المنافسة المحلية والعالية مشيداً بدور الهيئة في هذا الجانب داعياً اصحاب النشأت الصناعية المختارة للاستفادة من البرنامج وما يقدم خلاله من دورات تستهدف النهوض بمنتجاتها.

وقال إن القطاع الصناعي يتطلع بفضل ما تقدمه الدولة من دعم كبير له مشيراً إلى أهمية أن تكون لدى المصانع رغبة كبيرة في الالتزام بمعايير الجودة والتعاون مع الهيئة في هذا الخصوص مبيناً أن التحديات كثيرة وأن عدم التزام النشأت الصناعية بمعايير الجودة يعني الخروج من المنافسة.

اللوجستية "ندلب" أحد برامج رؤية المملكة 2030 من خلال تعزيز القدرة التنافسية للم المنتجات الوطنية وتحسين كفاءة الانتاج وسلسل الإمداد وجودة التصنيع وحماية المنتجات الوطنية وتنمية المحتوى المحلي وتحقيق الاستدامة البيئية وقال إن مراحل تفويذه تشمل تنظيم لقاءات تقييم نظام الإدارة الحالي بالمنشأة وفق المعايير القياسية المستدفدة، للوقوف على نقاط القوة وعناصر التحسين ومن ثم تطوير خطة تنفيذية لردم الفجوة وترشيح عدد من منسوبي النشأة لحضور الدورات التدريبية والورش التوعوية وفق المعايير القياسية المستدفدة ليتمكنوا بذلك من تنفيذ الخطة المقترنة من الاستشاري.

ومن جانبه أكد عضو مجلس ادارة غرفة

ضمن مبادرة الدعم والتوعية بالبنية التحتية للجودة للمصنعين المحليين - أحد مبادرات برنامج تطوير الصناعات الوطنية والخدمات اللوجستية "ندلب"، نظمت غرفة الرياض بالتعاون مع الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة ورشة عمل للتعريف بمشروع تنفيذ برامج استشارية وتوعوية للمنشآت الصناعية بأهمية تطبيق نظم الإدارة والجودة، وذلك

وأوضح م. سرحان الوذيناني مدير المشروع أن البرنامج خلال الورشة التي عقدت يوليو الماضي سيتم في اطاره تنفيذ 150 برنامج استشاري وتوعوي للمنشآت الصناعية حسب احتياج كل منشأة لتحسين جودة منتجاتها موضحاً أن عدد النشآت التي يستهدفها البرنامج "150" منشأة منها 63" بالرياض مشيراً إلى أن اختيار هذه النشآت تم من بين القطاعات الصناعية الواuded مؤكداً وجود "50" منشأة في قائمة الاحتياط سيتم اختيار منها في حال تختلف أحدي النشآت.

وقال إن البرنامج يحقق أهداف برنامج تطوير الصناعات الوطنية والخدمات



# ورشة نقاش تقنية البلوكشين

استضافت الغرفة محاضرة بعنوان "تعلم كيف تطور برنامج يعتمد على تقنية البلوكشين" والتي نظمتها مبادرة العطاء الرقمي بمركز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض.

قدمت الورقة د. عبير الحميدي مستشاره التحول الرقمي، حيث طرحت لعدد من المحاور منها: نشأة تقنية البلوكشين والأسس التي بنيت عليها، تقنيات الجيل الثاني والثالث من البلوكشين ومميزاتها، الخطوة الأولى لتطوير أول برنامج لك يعتمد على تقنية البلوكشين.



# ورشة توعوية لقطاع التزيين والحلقة

**الهيئة العامة للغذاء والدواء**  
Saudi Food & Drug Authority

نظمت بالغرفة بالتعاون مع الهيئة العامة للغذاء والدواء ورشة عمل توعوية للملائكة والعاملين في مراكز التزيين النسائية ومحلات الحلقة الرجالية، واستهدفت الورشة التي شاركت فيها أ. عبير الناصر خبير أول رقابة وانذارات و أ. بيان الغريبي خبير سلامة دوائية التعریف بنظام منتجات التجميل واللائحة التنفيذية ومتطلبات السلامة الخاصة بها.

كما تناولت الورشة عدداً من المحاور حول اشتراطات اللصق التعريفي لمنتجات التجميل وقوائم المواد المحظورة والسمومية وأالية التحقق من إدراج منتجات التجميل والدور الخاص بالهيئة بعد تسويق هذه المنتجات.



الخطأة وطريقة تقديم البلاغات عنها، كما تم خلال الورشة تقديم عدد من النصائح والارشادات للعاملات في هذه المراكز.

كما ركزت الورشة على التعريف بطرق السلامة في التعامل مع هذه المنتجات وتوضيح أعراضها الجانبية والاخطرة والممارسات الشائعة في هذا الجانب وطرق الاستخدام الآمن لها، والمخاطر والممارسات



## خدمات التوظيف والتوجيه المهني



# خدمات التوظيف والتوجيه المهني

- تنظيم المحاضرات وورش العمل المتخصصة لتزويد الباحثين عن عمل بمهارات تضاف لهم في مسیرتهم المهنية
- التوجيه والإرشاد المهني للباحثين عن عمل من الجنسين .
- تكريم سنوي للشركات الرائدة في مجال التوظيف .
- حصر الفرص والشواغر الوظيفية لدى منشآت القطاع الخاص
- تنظيم مقابلات التوظيف وللتقييات الوظيفية للمنشآت ودعوة لباحثين عن عمل لحضورها .

اعرف أكثر:  
**chamber.sa | 920004565**

# البسـام

## لـبـودـكـاستـ الغـرـفـة

**سـاعـةـ الفـجـرـ بدـأـتـ فـكـرـةـ ثـمـ  
ابـتكـارـ..ـ مـلـيـوـنـ سـاعـةـ مـبـاعـةـ**

يمدح، وأنا أتكلم لك عن جدي فهو كان مشهور ولو ترجع للتجار كان مشهور وكريم وكان في تلك الأيام ما في فنادق كانواا الناس يأتون من نجد ومن أهل عنيزة كانوا ينزلون عنده وكان عنده بيت كبير وكان عنده خمسة أولاد من ضمتهن الوالد وكانتوا ناس عاديين، بس الجد كان متميزة.

جرت طيب قبل الشروع في الفجر؟ جربنا طبعاً، وقبل هذا نصيحة للشباب، لا تحسب للواحد الناجح وتشوفوا تاجر وتقول هذا ما شاء الله عليه نابعة، لا تلقاه دخل في كذا شيء وفشل، وهناك مقوله عجبتي، تقول إذا اشتغلت بالتجارة في عشرة أشياء ونجحت بواحد فأنت تاجر ناجح، يعني لو فشلت في تسعة ونجحت بواحدة فليس شرطاً أن تقول والله دخلت وفلشت أو ما نجحت وتوقف.

أحكي لنا عن قصص فشلك؟ أول قصة فشل لي أني رحت فتحت مع أخي محل ملابس نسائية في الخبر، وأنا شخص لا أحب السوق ولا أحب التصاليم ولا أحب الموديلات، وقلت أيسش دخلي في هذا المجال، وطبعاً جانبي أخوي وجلسنا وقالي في المحل كذا، وتعرف هذه بدايات و

لـكنـ عـائـلـةـ الـبـسـامـ عـائـلـةـ تـجـارـيةـ،ـ حـدـثـناـ  
عـنـ تـارـيخـكـمـ فـيـ التـجـارـةـ؟ـ

الحمد لله وللأمانة يعني الواحد صعب أن

في لقائه مع "بودكاست الغرفة" يتحدث الأستاذ أحمد بن عبدالله البسام الشريك المؤسس لشركة الفجر التجارية، عن قصة ساعة الفجر (الساعة الإسلامية الرائدة)، من إين جاءت الفكرة وكيف كانت البداية إلى ان وصلت مبيعاتها أكثر من مليون ساعة في آخر خمس سنوات.

وكيف استطاعت الشركة منذ اطلاقتها في التوسع والنمو وكسب ثقة المستهلكين من داخل وخارج المملكة، ومن خلال هذه التجربة الشخصية يقدم الضيف العديد من النصائح لرواد الأعمال، كما يحكى عن قصة هذه الشركة العائلية ودور كل من الإخوة الثلاث في صناعة في هذا النجاح، وبالسطور التالية نقدم بعضها من ذلك الحوار الشيق ويمكن الاستماع له كاملاً على قناة بودكاست الغرفة.

**أبوعبد الله الهرجهة شرقاويه خليجية لكن  
والذي اعرفه انكم باسم عنيزة؟**

نعم نحن باسم عنيزة، لكن أنا أختصر لك، أنا جدي الله يرحمه احضر جدي حامل من عنيزة وكان عنده عيال، وبعدين ولدت أبي في الحسا وكانوا رائجين البحرين، وعاش الوالد في البحرين من عمره شهرين إلى أن توفي - الله يرحمه-. هذا قبل حوالي 14 إلى

### ذهبتم لصنع؟

يقول لك في التجارة أول مليون أصعب مليون، فالبداية صعبة كالعادة، وأخي سليمان جزاء الله خير كان يعتمد على ذاته كثير. يعني هو الذي عمل برمجة الساعة ونحن سوينا التصميم ورحنا المصانع في البداية كان مصنع وسط وحاولنا كذا مصنع حق قدرنا نتفق مع مصنع في الصين يعني بيدينا زين لأننا ما عندنا السيولة وكانت بداية بخمسة ألف ساعة وطبعاً أول شيء تنتجه لازم يكون فيه شوية مشاكل بسيطة وعدلناها وبعدين خلاص كان بدأنا، يعني مثل ما تقول صارت الحلقة تكبر وفي المرة الثانية قدرنا ننتاج عشرة آلاف وكهذا كبرنا.

نريد معرفة سر هذه الصناعة، كيف علمت العالم مواقيت الصلاة؟

النقطة الأساسية هي أن التحدي كان إننا نعمل مواعيid الصلاة والبرمجة كلها، وفي ذلك الوقت قبل أربع وعشرين سنة في كان بروسيجور صغير، وفي الكمبيوتر تقدر تسوية ما عندك مشكلة لأن عندك ذاكرة كفاية، وعندك معالج كبير وما عندك مشكلة تعلم هذه الحسابات والعادلات. والتحدي كان في أنك تسويه في شيء صغير، والأخ سليمان ما شاء الله وللأمانة هو كان من

### كيف قبلت بالمخاطر أنك تأسس شيء جديد، وما نصيحتك بالنسبة للعمر والمخاطر في التجارة؟

يقول المثل الأبناء مجينة البخلة يجعلونك جان ويجعلونك بخيلاً، لكن أولاً أنا كان والدي حالي المادي لا بأس يعني في أسوأ الظروف ممكن يشيلني، الشيء الثاني أنا ما قمت بمخاطرة كبيرة يعني نوعاً ما تأكيدت أن وضع الفرصة شيء لا بأس به ويوم دخلنا على الخطوط السعودية وصار هناك مبيعات تأكيدت ان الأمور لا بأس بها، يعني ما كانت مخاطرة قوية صراحة والوالد لم يمولنا وكان تمويل ذاتي أنا وأخي سليمان وبعدها بفترة بسيطة انضم معنا الأخ محمد.

### هذا كان عام ٩٩ ميلادي وهي سنة السجل التجاري؟

أخوي سليمان طبعاً كان دكتور في الجامعة في تخصص علوم الكمبيوتر وهذا طبعاً الأساس، صحيح أنا كنت صاحب الفكرة ولكن هو الدینمو والعقل المفکر في السوق وأنا ليس مهندس وهذا اللي جمعنا. وكان هو بالجامعة واخذناه كإعارة وكميل في الجامعة وتقاعد وواصل معنا في الفجر.

### كيف كان النموذج الأول من المنتج؟ هل

تريد أن تكون نفسك، الهم فتحنا محل وفشلنا يعني خسرنا مادياً لكن استفدنا الكثير، هذه التجارب فادتنا في الحياة، وحق تنجح لازم تشتل في شيء تحبه حق تبدع فيه وتكون مستعد تضحي من أجله، شيء لا تحبه لا تتوقع أنك تقدر بسهولة تنفس وتنجح فيه.

### طبعاً اغتقم الحل وكان درس قاسي وتجربة حلوة؟

الحمد لله، يعني بأمانة أنا ليس مستاء لأن هذه التجربة كانت مقدمة فتحت لنا باب الفجر.

وكيف جاءت الفكرة؟ ولماذا فكرت فيها؟

بداية الفكرة مثل ما تقول الشرارة الأولى، كنا نقول إننا بنعمل منه للفجر يتغير من نفسه بدل ما كل واحد يسأل كم صلاة الفجر، فكرنا في هذا المنبه يكون أوتوماتيك وعلى مدار السنة ولذلك سميته ساعه الفجر وعملنا منه لصلاة الفجر والصلوات الأخرى لكن هذا خاص للفجر، وهذه كانت البداية وهذا طبعاً باب يفتح لك باب، أنت تبدأ في مكان وتنتهي في أماكن أخرى، ولم يخطط للبداية ولم يكن عندنا تصوّر أبداً.





يساعدون في التعليب وفي التشيبيك، وكنا من أوائل الأسر المنتجة، وعندي سوق طيب اشتغل معنا بداية صار يوصل للمحلات، وأنا كنت بدأت مع المكتبات والتسجيلات الإسلامية بالخبر رحت ليه وقلت لهم هذه ساعات كذا اتركتوها معكم اذا بعثتم تحاسب اذا ما بعثتم ما تخسروا شيء ترجع، وقبلوا وشوية بدأوا يتحمسون وقدرنا وصلنا مرحلة بفضل الله يعني من زمان ليس فقط الأن لا نعطي الناس البضاعة نقول لهم أعطونا الفلوس لأن هذه اعتبروها مثل الفلوس في أي وقت تريدون ترجعوها ترجع وصارت فاتحة أتى تبني الثقة تحمل في البداية.

ونصائح لمن يبدأ، أهم شيء في التجارة

نحن نبرمج في اليابان ونصنع في الصين وفي سويسرا وفي ألمانيا.

**المصنع الذي تصنع لكم ما تقدر تستنسخ نفس الفكرة؟**  
تقدير كشكل، لكن برمجة لا تكرر نفس الفكرة هذه في عقل الأخ سليمان، وهذه ميزة وفي ناس صنعوا لكن مختلف، يعني برمجة مختلفة.

**تصنعون في الخارج، لماذا لا تكون عندنا في السعودية تصنع ساعة؟**  
والله كلامك طيب إن شاء الله في المستقبل، لكن إلى الان ما صار في السعودية صناعات خاصة بالإلكترونيات، هناك شيء على

الأوائل على دفعته ولذلك الجامعة أرسلته للماجستير والدكتوراه في الكمبيوتر فكان يعني جيد وبفضل الله يعني قدر ونحن معه أن يبرمج الساعة بحيث يضع تحدي الواقعية في المجال الصغير هذا الذي متاح له، فالحمد لله لهذا اللي صار.

**طيب لما عملت (5) آلاف ساعة اتفقت مع مصانع أو زرت مصانع كثيرة؟**

نحن زرنا المصانع، من الطرائف في أول مصنع اتفقنا معه وأنتجنا أول خمسة الآف ساعة، وبعد ذلك أنتجنا عدة ساعات، وكانوا معهم في المصنع مهندس وكان يشتغل معنا في التصميم، ونحن طبعاً نعطيهم النموذج وهم يصنعون الساعة،



سمعتك، فهم أنك تكون سمعتك طيبة، فنحن حرصنا في البداية على السمعة أنك تخدم العميل وتاريخه وتكتسبه وهي أحسن دعاية لك، يعني الشخص الواحد إذا اشترى منه وارتاح يمكن يخبر عنك عشرة والعشرة يخربون مائة وهذا أحسن شيء لك.

**أعطنا نظرة عامة عن سوق الساعات كيف يعمل؟**

مستوى عالي لكن الأشياء التي لها علاقة بالسوق العادي ليس بالسهل الان، لكن ان شاء الله التوجه الان مع الرؤية بإذن الله في المستقبل.

**كيف كانت عملية بيع أول ساعة؟**  
شوف في البداية لازم تضحي وتحمل، وللأمانة بدأنا صغار فلذلك كل شيء كان في البيت، المستودع في البيت، زوجي وبناتي

يعني لا يصنعون لغرين لأن البروسيسور من عندنا، كنا نأتي به من اليابان، المهم هذا المهندس الذي كان في المصنع اشتغل معنا بعد ما المصنع اغلق ونحن حرصنا مصانع أخرى هذا المهندس إلى اليوم معنا، هو من هونغ كونغ يتعاون ويعرفنا على المصانع وأخوي سليمان يتفاهم معه في طريقة عمل الساعة والدواير الكهربائية هو مثل ما نقول مستشار لنا إلى يومك هذا وطبعاً

فكرتنا مثل ما ذكرت سابقاً نحن توجهنا إننا نريد أن نعمل ساعات راقية وتصير جمالياً شوية أفضل من التي نصنعها بسويسرا وتصير كأنها ساعة عادية فعملنا ساعات فيها عقارب، وفيها شاشة مخفية لو تريدين تحصل على المعلومات تضغط زر لكن هي ساعة عادية وعلى أساس ان تظل عادية استخدمنا عقرب الثواني بحيث يوقف عند الرقم ستة، بحيث أنه بنصف ساعة قبل أي آذان يبدأ. فلما ترى عقرب الثواني تعرف كم باقي على الآذان إلى أن يصل إلى الثانية عشر وعنه وصل الآذان. وبعدين أهتم شيء تعرف كم مضى من الآذان يرجع إلى ستة ينضاف نصف ساعة ويوقف للأذان القادم، ففي هذه الحالة أنت عندك ساعة يدوية عادية، ممكن تستفيد منها، تعرف أوقات الصلاة وهي آذان وكم مضى على الآذان، وتستخدم الإلكترونيات حتى ما احتجت، فقدمنا عليه هذا الابتكار طلب برادة اختراع من قريب يعني حوالي سنة ونصف.

### بأدائكم بافتتاح فروع لكم ومعارض خاصة أين وصل مشروعكم؟

نحن كنا نوزع على المحلات في كل أنحاء المملكة، وبعدين جاء الأخ محمد جراح الله خير وقال لازم نفتح فروع لنا، وأنا والأخ سليمان نوعاً ما عارضنا قلنا نحن خلنا نركز على المحلات، قال لا بعدين وافقنا على مضض وبأدائنا نفتح محل لحالنا وبفضل الله فتحنا محل فعلاً كانت نقلة، ومن عقبها فتحنا ثمانية عشر فرعاً في كل المدن الكبيرة كل مدينة فيها فرع وطبعاً مكة والمدينة أكثر من فرع، وصار شغفنا أكثر في فروعنا، يمكن الفروع الأخرى الموزعين الآخرين لكنهم لا يشكلونخمسة عشر بالمائة من البيعات يعني سبعين بالمائة من البيعات في محلاتنا. وفي محلك أكيد تقدم الخدمة القصوى، المحلات الأخرى تبيع ساعتك وساعة غيرك نحن محلنا متخصص ويعطي التوجه أهمية.

مستوى التصنيع كله يعني سبعين بالمائة مصنع في سويسرا الدول الثانية أكثر تساهلاً ومرنة يعني مثلاً ألمانيا أو إيطاليا أو كذا، سويسرا لا شديدين لأنهم هذا بالنسبة لهم شيء مهم، لذلك ساعاتهم قيمة عالية والصين فيها ساعات جودة عالية.

الصين الآن فيها مستويات فيها الشيء البسيط وفيها الشيء الرائق يعني وصلت إلى مراحل، لكن سويسرا تتميز في ناحية الساعات بالذات.

يعني شوف الحين بدأت ما شاء الله السيارات الصينية بدأت تدخل ضمان عشر سنوات، شيء يدهش العقل، نحن كثير من ساعاتنا حق الذي تصنع في الصين نحن نقول ضمان خمسة سنين حق بطاريتها إذا انتهت نبدلها للزيون.

### ساعاتكم من ناحية الجودة مذهلة، ما هو السبب؟

طبعاً أول شيء وصلنا لمرحلة تعامل مع مصانع جديدة، الشيء الثاني أن اختيار القطع لازم بجودة يعني ما نحاول توفير في التكاليف على حساب الجودة، الجودة بالنسبة لنا مهمة جداً، السمعة أهمل شيء، إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتلقنه، أنت عندما تتسوي شيء بإتقان وتبيع هذه الإرشادات هذا الشيء يفيده في حياتك قبل دينك، يعني أنت عندما تتقن الشيء هذا من صالحك في التجارة.

### وما هي التركيبة الخاصة بساعة الفجر وكيف يتم تحديد القبلة في الساعة؟

عندنا ساعات تحديد القبلة عن طريق الشمس، وعن طريق أن تعرف الشمال وتحدد القبلة، وفي عندنا ساعات فيها بوصلة من نفسها تحديد. يعني عندنا ثلاثة طرق الشمال أو الشمس أو إذا فيها بوصلة إلكترونية عن طريق الوصلة تحديد القبلة.

### طيب حاولتم مرة ثانية في عقارب الساعة اشرح لنا فكرتها؟

أقول لك للأمانة ليس شرط لازم تكون تعرف ولم يعلم بكل شيء في المجال حق تنجح، المهم أنك فاهم في مجالك الذي تعمل به، هذه أول نقطة فلذلك أنا المجالات الخاصة بالساعات السويسرية الراقية معرفتي بسيطة عنها، لكن الفكرة الأساسية أولاً السويسريين مثلاً عندهم تركيز معين على الساعات الراقية والثمينة، لذلك ليس عندهم ساعات شيء اسمه الإلكترونيات وساعاتهم كلها ساعات عادية، لكن ساعة راقية تعتبر كأنها حالي أكثر مما هي ساعة. في ساعات تعتمد على الإلكترونيات، أكثر شيء نحن بدأنا بالساعات التي تحتوي على إلكتروني يعنى تحتوي على الكمبيوتر الصغير بشاشة بالعالج وبعدها دخلنا في مسألة أن نخلط بين الإلكترونيات وبين الساعة اليدوية العادية، فسبحان الله أول ما بدأنا كانا نحسبه علم بسيط، وببدأنا نحضر معارض الساعات خاصة اللي في سويسرا عالم ما شاء الله واليوم الناس تستثمرون في الساعات النادرة ونحن مرکزين على الفجر، والحمد لله نحن بدأنا استثمارات شوية يعني كل خطوة نعمل ساعات شوية راقية تصنيع في سويسرا وتصنع في ألمانيا ويكون شكلها جميل أكثر من بس ساعة ديجيتال، توجهنا هذا التوجه ووجدنا سوق طيب وواعد.

### هل لا تزال الساعات السويسرية هي الأقوى؟

ليها سوقها، لكن ليست الأقوى وطبعاً الان ساعات أبل وسامسونج بدأت تسيطر خاصة لجييل الشباب.

### هل ساعات سويسرا لا تزال تصنع في سويسرا؟ أو في الصين؟

لا في سويسرا طبعاً. وإذا تريدين أن يكتب عليها صنع في سويسرا عندهم شروط قوية يعني مثلاً لازم يكون قلب الساعة، وقصد اليدوي لازم يكون من سويسرا واعتقد



نحن في الأونة الأخيرة بالذات قبل كورونا، كان دائماً عندنا نقص في الساعات، تخطيطنا ما كان متاز ودائماً عندنا نقص، وبفضل الله الأن طبعاً في آخر سنتين أو ثلاثة سنين صرنا أفضل عندها تخطيط أفضل وصار ما عندنا نقص وصار عندنا ترتيب فصرنا نبيع أكثر وبعدها بحكم التغيرات التي صارت في مكة والمدينة فالنمو عندنا يمكن سنوياً 10% هذا في خلال الثلاث سنوات التي مرت ونأمل أكثر لأن بصراحة اللي حاصل في مكة من زيادة في العترين والحجاج معناه كبر حجم السوق.

#### ماذا عن ملكية الشركة وتقييم الحصص بينكم؟

نحن ثلاثة أخوان نملكها وكل واحد يملك الثلث، وطبعاً في الفترة الأخيرة غير الثلث في بدلات للإدارة، يعني الان الأخ محمد والأخ سليمان هم للأسكين الشغل الأخ محمد ماسك الإدارة كاملاً والأخ سليمان الجانب الفي كامل، فلذلك لهم بدلات مقابل عملهم التنفيذي غير النسبة في الحصة.

ما تأثيركم طلبات استئمار أو استحواذ؟ جاء ناس يريدون المشاركة وناس يعني لهم قيمتهم في السوق، لكن وجهاً نظرنا نحن مستمتعين بما نعمل ونحن إخوان والله وفقنا وعلاقتنا جميلة مع بعض ليس بيننا

فعلاً ويريد إصلاحها، وربما يتجاوز ذلك سعر الساعة لكن بالنسبة لنا إذا جابها لنا نرجعها له لأن هذا يعني أن الشخص حريص على الساعة.

#### نتكلّم عن الشركة وأرقامها، عدد فروعكم كم؟

عدد الفروع 18 فرعاً، ونسبة المبيعات بين المناطق يمكن الأعلى مكة المكرمة والمدينة ثم تتوزع على باقي المناطق 15% و20% في الشرقية بحكم أنها القر الرئيسي موجودة في الرياض وفيها قوة شرائية وفي جدة يعني هذا ممتاز.

#### حجم المبيعات سنوياً لكم؟

يعني أقول لك بالأرقام، الساعات حجم المبيعات نبيع في السنة أكثر من 200 ألف ساعة، طبعاً نحن بدأنا نزيد في الأونة الأخيرة وأكثرها ساعات اليد، يعني الحمد لله عندنا مبيعات والحمد لله نزد أسعارنا وصار لنا فترة ما زدنا أسعارنا، ونحن الحمد نزح وهذا خير وبركة، لكن لازم نفك في الانتشار ومبيعاتنا كبيرة وهناك اردياد.

#### طيب حجم النمو السنوي للشركة حجم الإيرادات السنوية؟

الشيء الثاني إننا وفقنا ان ناس المبيعات اللي في الحالات كلهم طبعاً سعوديين، الصراحة شغفهم ممتاز وهم لم يقصروا وان شاء الله غير مقصرين معهم بعدين نحن أعطيناهم حماس، قلنا لهم نحن نعطيكم نسبة على الساعة ماله علاقة بالشمن ونسبة المبيعات تقسم على جميع الموظفين في المنطقة، لأننا نعتبرهم كفريق عمل لذلك هم يستغلون كفريق فالحمد لله يعني لحد الان نحن مرتاحين بمسقطين ومبيعاتنا في زيادة.

#### وضعكم خارج السعودية، هل خرجتم للعمل وفتحتم فروع في مصر؟

عندنا موزعين يأخذون مننا وهم يوزعون عندهم في دول لا يأس بها، وفي بيغ يعني يشكل مبيعاتنا الدولية من مبيعاتنا نحو 15% من مجموع المبيعات، لكن كثير من الناس يقول لك أنا أشتريها في مكة والأجنبي بالذات يعني السعودي يشتريها من أي مكان، لكن عندنا موزعين وناس محترمة ويوجد تعاون، لكن من ناحية خدمة ما بعد البيع أولاً هذا الموزع نحن نعطيه قطع غيار مجاناً ونقول له صلاح، الشيء الثاني أي زبون في العالم عنده مشكلة إذا أرسل لنا الساعة نحن سنصلّحها ونرسلها مجاناً له، يعني نحن نتحمل التصليح ونتحمل قيمة الإرسالية ما دام هو أرسل معناه صادق

الحكم والآن في المرحلة الأخيرة انتا نقدم عليهم طلب تعويض بعد صدر حكم تقليدي، في السابق كانت الأمور غير مرتبة لكن الأن صراحة هناك توجه جميل من الدولة وهو حماية للملكية الفكرية وإعطاء ذلك أهمية شديدة وهذا برأي سيزيد الإبداع بإذن الله ونتمنى أن الشباب يفهم ما يقدم في هذا المجال ويستفيد منه.

هؤلاء يحتاجون إلى تنقيف وتوجيه يعني الغرف التجارية يجب ان تساعد هؤلاء يحمون أفكارهم لكي يزيد الإبداع لأن الواحد إذا قدر يحمي فكرته تتولد لديه أفكار كثيرة، ولازم الواحد من هؤلاء يعرف كيف يحمي فكرته لذلك علينا أن نساعدهم لينطلقوا.

خلافات ومستمعين بما نعمل، وهذه من البركة ونحن نفعل ما نشاء لا أحد يقينا ويمكن بذلنا متأخرین قليلاً، ولكن لا يعني ذلك أن الفكرة خطأ فربما إذا شاركت شخص يضيف لك الكثير، لكن نحن مبسطين بالوضع الحالي.

هل تفكرون أنه تطلع رولكس إسلامية؟  
تفكير في الموضوع، يعني عندنا الفكرة نعملها بين رولكس وساعة الفجر مثلاً، يعني ممكن نسوى عدد محدود من الساعات لكن شيء مميز.

ماذا لو تخلى الناس عن ساعات اليد؟  
طبعاً ما باليد حيلة، لكن ما يخوفنا، أين كوداك؟ أين نوكيا؟ لا أدرى ما المصير، لكن هذه سنة الحياة، هذا ليس معناه نحن جالسين نتفرج سنبعد ما نستطيع لكن الذي يكتبه ربكم مبارك.

عندكم استثمارات أخرى غير الفجر يعني توقيع سلة استثماراتكم؟  
في استثمارات شخصية وليس كشركة، كل واحد كأخوان له استثماراته لحاله مثل اللي عنده أسهم أو عقار أو مشاريع أخرى مع ناس لكن نحن الذي يجمعنا الفجر والباقي كل واحد لحاله.

ما هو للأموال بالنسبة لك لأدوار الغرف ولأن اليوم دورها أساسى وهي صوت للقطاع الخاص؟  
والله بصلاحة الغرف ما مقصرة، الشيء الذي أتمنى يزيد فيه العمل هو مساعدة التجار الجدد والتعاون معهم في المشاريع الجديدة، يعني في ناس ما شاء الله عندهم طاقات وعندهم أفكار وزين التعاون معهم سواء من التجار الأوائل أو غيرهم.

النقطة الثانية والمهمة بحكم عملنا كثير ناس اتصلوا بنا يقولون عندهم أفكار كيف نحميها ونطبقها؟ وكثير من الناس لا يعرف الهيئة السعودية للملكية الفكرية

# الابتكار والتطور في وظيفة المشتريات

بقلم: كريغ هندرى  
مدير الهندسة لدى  
Efficio

ورغم أن الذكاء الاصطناعي يتمتع بالقدرة على حل المشاكل العقدية، فلا ينبغي اعتباره بديلاً للخبرة البشرية في مجال المشتريات.

تعد المشاركة البشرية أمراً بالغ الأهمية لضمان عدم انتهاك أنظمة الذكاء الاصطناعي للحدود الأخلاقية. ومن هذا المنطلق، وبالتزامن مع ازدياد التعقيد في مهام المشتريات، يجب على قادة المشتريات اتخاذ الخطوات التي لا تقتصر على توظيف الأفراد ذوي المهارات المناسبة والقدرة على حل المشكلات، بل الحرص كذلك على الاحتفاظ بالوظيفين والاستثمار في قدراتهم وتدريبهم لساعدتهم على تطوير المهارات الشخصية والتقنية المطلوبة.

وفي الوقت الذي يعتبر فيه تبني الذكاء الاصطناعي، والاستثمار في أمن تقنية المعلومات، ووجود قوة عاملة ماهرة من العلوم، ووجود قوة عاملة ماهرة من أهم الركائز الحيوية للعمل، فلا بد أن يكون متخصصو المشتريات على دراية بالأحداث الجيوسياسية التي يمكن أن تؤثر على عملياتهم - مثل التأثير المحتمل في الإنتاج وزيادة التكاليف، فضلاً عن التقلبات الاقتصادية.

تعد دولة الإمارات والملكة العربية السعودية من الأسواق الأسرع نمواً في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا، مما يوفر عدداً كبيراً من فرص النمو. ولكن لا بد أن يكون قادة المشتريات مواكبين للمستجدات ومستعدين للتتعامل مع التحديات والاضطرابات التي قد تطرأ، وإن فقد يكون لها تأثير هائل على المؤسسة - سواء على المدى القصير أو الطويل.

اتجاهات السوق. وفي ظل التطور التقني المستمر، من المتوقع أن يلعب الذكاء الاصطناعي أدواراً رئيسية ستمتد إلى ما هو أبعد من الأتمتة البسيطة. ففي مجال المفاوضات الديناميكية على سبيل المثال، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يدعم إجراء مفاوضات أكثر تعقيداً تعتمد على البيانات، بما في ذلك توجيهه الشروط التعاقدية، وهيكل التسعير العقدية، وتصميم الاتفاقيات.

وفي مجال المشتريات الإستراتيجية، تستفيد التحليلات التنبؤية المعتمدة على الذكاء الاصطناعي من تحليل البيانات الشامل للتتبُّع باتجاهات السوق والاضطرابات المحتملة في سلسلة الإمداد، مما يساعد على التوصية بإجراء استباقية للتعديل في استراتيجيات الشراء.

كما يمكن أن يساعد الذكاء الاصطناعي في توفير تقييمات شاملة للاستدامة، واتخاذ قرارات أفضل معتمدة على البيانات لتعلم على موائمة عمليات الشراء مع أهداف المسؤولية الاجتماعية للشركات والاستدامة البيئية على مستوى الأعمال.

لا يمكن للمشتريات في عصرنا الحالي أن تتجاهل مخاطر فقدان البيانات الهامة، وخاصة معلومات سلسلة الإمداد، في ظل تزايد الهجمات السيبرانية التي يمكن أن تسبب عواقب كارثية مكلفة وطويلة الأمد في الشركات المتضررة وسلسلة الإمداد والعملاء. ولذلك، يجب أن تعمل أقسام المشتريات بشكل وثيق مع أقسام تكنولوجيا المعلومات لضمان وجود أنظمة محكمة وآمنة في قبل فوات الأوان.

بحسب الأبحاث، من المتوقع أن تبلغ قيمة سوق المشتريات كخدمة في الشرق الأوسط 165.9 مليون دولار أمريكي بحلول العام 2027 - وهي زيادة كبيرة مقارنة بالرقم الإجمالي عام 2019، والبالغ 108.4 مليون دولار أمريكي.

إلا أن تلك التوقعات غير مفاجئة، بالنظر إلى سرعة نمو مشهد الأعمال بالمنطقة. فقد عززت الفعاليات البارزة مثل كأس العالم لكرة القدم 2022 في قطر وإكسبو 2020 في دولة الإمارات الاقتصادات الوطنية بشكل ملحوظ، بينما تعمل المملكة العربية السعودية على تحقيق مشروع رؤيتها 2030 الذي يهدف إلى ترسیخ مكانتها كوجهة عالية للتجارة والأعمال والسياحة.

إلا أن القطاع يواجه تحديات غير مسبوقة في التكيف مع الفرص الجديدة رغم النمو المتوقع، ولا بد من الاستعانة بالأدوات والخدمات المناسبة لتحقيق نتائج إيجابية. على سبيل المثال، لا يزال الذكاء الاصطناعي إضافة جديدة نسبياً إلى أجندة الأعمال، ولكنه يتمتع بإمكانات هائلة لتحويل العديد من جوانب العمليات اليومية للشركة. ووفقاً لبحث أجرته Statista، فإن أكثر من 10 باللائحة من شركات التصنيع العالمية تعتقد بأن الذكاء الاصطناعي كان أداة حاسمة في عام 2022، ومن المتوقع أن يرتفع هذا الرقم إلى أكثر من 35 باللائحة بحلول العام 2025.

يمكن للذكاء الاصطناعي أتمتة المهام الإدارية الروتينية التي عادة ما تستغرق وقتاً طويلاً - بما في ذلك إنشاء الوثائق وإدخال البيانات وتحليلها ومتغيرات البائعين ومراقبة

# الخدمات الخاصة

## مزايا الخدمة

خصم 50%



على برامج فرز المسابقات التجارية

حجز قاعة



من قاعات الاجتماعات بالغرفة  
ومرافقتها لإقامة المناسبات أو  
الفعاليات الخاصة بالمنشأة بالجانب  
مرة واحدة سنوياً

مقعد مجاني



سنوياً بمركز التدريب والتأهيل  
بالغرفة لأحد موظفي المنشأة

خدمات إعلامية



النشر في مجلة تجارة الرياض  
ووسائل التواصل الاجتماعي  
وفقاً لسياسة الغرفة

بطاقة رجل / سيدة أعمال



تمحى البطاقة لرجل وسيدة أعمال  
مشتركة للخدمات الخاصة

مدير حساب



خاص بالمنشأة

خدمة مكانك



تقديم داخل منطقة الرياض، وتشمل:

- اعتماد التواقيع
- تحديث البيانات

خدمات التوظيف



مسؤول توظيف خاص

خصم 25%



للمنشأة في برامج التدريب  
بمركز التدريب والتأهيل بالغرفة

صالة مخصصة



لخدمة مشتركي الخدمات الخاصة  
(التصديق - تفعيل الخدمات الإلكترونية)

للتواصل: [privateservices@rdcci.org.sa](mailto:privateservices@rdcci.org.sa)



# 7.8 مليار ريال لتطوير منطقة جديدة بالدرعية

من حيث حجمه ونطاقه وأهميته ضمن الخطة التطويرية لمشروع الدرعية، وتتمثل هذه الاتفاقية أيضاً مثلاً آخر على العلاقات الاقتصادية الوثيقة والشراكات التجارية الوطنية التي يتم تأسيسها بين المملكة العربية السعودية والصين".

وتتمثل هذه الاتفاقية دليلاً على مكانة مشروع الدرعية محلياً وعالمياً، وقدرته على جذب المزيد من الفرص الاقتصادية إلى المملكة، لا يمتنع به من فرص هائلة للاستثمار وبيئة جاذبة للأعمال تتصف بأعلى درجات الحكومية وفق أفضل المعايير العالمية، للمساهمة في زيادة فرص العمل ورفع إجمالي الناتج المحلي، وجعل الدرعية الوجهة الأولى عالياً للتراث والثقافة.

أهم وجهة تاريخية وثقافية في المملكة، وأحد أبرز مشاريع رؤية المملكة 2030.

ووقع الاتفاقية الرئيس التنفيذي لمجموعة شركة الدرعية جيري إنزيريلو، والرئيس التنفيذي لشركة السيف مهندسون مقاولون(ESEC) المهندس أحمد البسام، والرئيس التنفيذي لفرع السعودية للشركة الصينية العامة للهندسة العمارية المحدودة (CSCEC) تشاوانهاري وي، ومن المقرر أن تبدأ أعمال البناء ابتداءً من الربع الثالث من العام الحالي 2024.

وقال إنزيريلو: "يمثل هذا العقد خطوة كبيرة ضمن خططنا والتزامنا المستمر بأن نصبح الدرعية من أهم وأبرز الواقع السياحية والتجمع الإنساني والثقافي في العالم، كما يُعد هذا العقد من أكبر العقود

وتعت شركة الدرعية عقد مع شركة "السيف مهندسون مقاولون" بالشراكة مع الشركة الصينية العامة للهندسة العمارية (CSCEC)، لتنفيذ مشروع أعمال بناء وتشييد واسعة النطاق في المنطقة الشمالية من الدرعية.

وتتضمن تفاصيل المشروع، الذي يعد أضخم العقود الإنشائية المنوحة في تاريخ تطوير الدرعية حتى الآن بقيمة تتجاوز 7.8 مليارات ريال (ملياري دولار)، بناء منطقة متعددة الاستخدامات، تضم مؤسسات تعليمية متقدمة ومواقع ثقافية ومكاتب حديثة وفندقاً فاخراً، على يد أمهر وأهم المطورين العقاريين من المملكة العربية السعودية والعالم، وذلك للمساهمة في إنجاح مشروع تطوير الدرعية الذي يمثل





# ارتفاع عدد المسافرين جوًّا في المملكة إلى 62 مليون مسافر

تطوير صناعة النقل الجوي محليًّا وإقليميًّا ودوليًّا، في عدة مجالات وفق أحدث النظم والمعايير العالمية، مركزة ومستمرة من الإستراتيجية الوطنية لقطاع الطيران المدني، التي تهدف إلى تمكن رؤية المملكة 2030 بأن يصبح قطاع الطيران بالملكة القطاع الأول في منطقة الشرق الأوسط والوصول إلى 330 مليون مسافر، ورفع الطاقة الاستيعابية للشحن الجوي إلى 4.5 مليون طن، ورفع مستوى الربط الجوي للوصول إلى 250 وجهة من وإلى مطارات المملكة بحلول العام 2030 م.

خلال حفل توزيع جوائز سكاي تراكس العالمية للمطارات الذي أقيم في فرانكفورت بألمانيا، وتحقيق مطار الملك عبدالعزيز الدولي بجدة أعلى التصنيفات على قائمة مجلس الطارات الدولي لعام 2023 م، وحصل مطار الملك فهد الدولي بالدمام ثلثًا من جوائز الطارات السعودية لعام 2023 م شملت، جائزة الطارات السعودية لأفضل مطار من فئة (5 - 15) مليون مسافر، وجائزة الطارات السعودية لأفضل منطقة تقنيش جمكي، وجائزة الطارات السعودية لأفضل خدمات لذوي الإعاقة.

وتأتي هذه الإنجازات في إطار المبادرات والبرامج التي أطلقها الهيئة للإسهام في

كشف الهيئة العامة للطيران المدني، عن نمو أعداد المسافرين والرحلات الجوية خلال النصف الأول من العام 2024 م مقارنة بنفس الفترة من العام 2023 م. وأظهرت الإحصائيات ارتفاع عدد المسافرين بنسبة 17 % خلال الأشهر الستة الماضية ليسجل نحو 62 مليون مسافر، مقارنة بـ 53 مليون مسافر خلال نفس الفترة من العام الماضي، فيما بلغ عدد الرحلات حوالي 446 ألف رحلة تقريباً بزيادة 12 % مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي، التي بلغت 399 ألف رحلة، إضافةً إلى ذلك، شهد حجم الشحن الجوي في الأشهر الستة الأولى لعام 2024 م ارتفاعاً بنسبة 41 %، ليصل إلى 606 آلاف طن مقارنة بنحو 430

ألف طن بنفس الفترة لعام 2023 م. في حين شهد قطاع الطيران خلال الأشهر الستة الماضية عدة إنجازات منها، حصول 16 مطاراً سعودياً على اعتماد مجلس الطارات الدولي لتجربة العميل لعام 2024، علاوة على مواصلة مطارات المملكة تقديمها ضمن تصنيف أفضل 50 مطاراً في العالم، الذي جاء في إعلان نتائج تقييم منظمة "سكاي تراكس" العالمية للعينة بتقييم شركات الطيران والمطارات الذي شارك فيه أكثر من 500 مطار حول العالم، حيث حصل مطار الأمير محمد بن عبدالعزيز الدولي بالدینة المنورة على جائزة المركز الأول لأفضل مطار إقليمي في الشرق الأوسط، وذلك



# 60 مليون سائح أنفقوا 143 مليار ريال خلال النصف الأول من العام الجاري

ريال وشملت علامات الفنادق العالمية إنتركونتيننتال ريزيدنس في أبها ودبليو تري في محافظة خميس مشيط وبوليفارد خيال ووك.

وأكمل معالي وزير السياحة على أهمية تنمية القدرات البشرية السياحية حيث خصصت الملكة ميزانية استثنائية لتدريب وتأهيل السعوديين والسعوديات داخل

تقريباً في 2019 ليصل إلى 1.6 مليون وظيفة بحلول 2030م.

## تمويل المشاريع

وأضاف الخطيب "أن صندوق التنمية السياحي يجسد دوراً هاماً في تقديم التمويل لعدد من المشاريع السياحية المميزة حيث ساهم الصندوق في أكثر من 7.4

استعرض معالي وزير السياحة الأستاذ أحمد بن عقيل الخطيب، العديد من المنجزات في منظومة السياحة الوطنية وما حققه الملكة من قفزات نوعية بدعم وتمكن من خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود وسموه ولد العهد رئيس مجلس الوزراء صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز - حفظهما الله - في مجال السياحة، التي حققت أرقاماً قياسية خلال السنوات الماضية وما وصلت إليه من أرقام خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٤ حيث بلغ عدد السياح 60 مليون سائح أنفقوا خلالها 143 مليار ريال حسب البيانات الأولية.

جاء ذلك خلال المؤتمر الصحفي الحكومي الذي عقده مركز التواصل الحكومي في قصور آل أبو سراح التراثية بقرية العزبة غرب مدينة أبها بمنطقة عسير، بحضور معالي وزير الإعلام الأستاذ سلمان بن يوسف الدوسري.

## شراكة استراتيجية

وبين الخطيب أن الطموحات التي احتوتها الإستراتيجية الوطنية للسياحة هو الوصول إلى أكثر من 150 مليون سائح محلي ودولي بحلول 2030م والذي تحقق بفضل الله العام الماضي بالوصول إلى 109 ملايين سائح محلي ودولي، مما سيعزز لرفع مساهمة السياحة في إجمالي الناتج المحلي إلى 10 % بحلول 2030، وزيادة معدلات التوظيف من 650 ألف وظيفة



الملكة وخارجها بالتعاون مع جهات التعليم والتدريب السياحي الرائدة في سويسرا وبريطانيا وإسبانيا لتكون الكوادر الوطنية هي من تقدم الخدمات السياحية، حيث استهدفت الوزارة تدريب 500 ألف شاب وشابة من السعوديين والسعوديات منذ 2019م، وقد تم تدريب أكثر من 100 ألف شاب وشابة عبر عدد من البرامج

مليارات ريال لتمكين أكثر من 100 مشروع سياحي في مختلف مناطق المملكة تجاوزت قيمتها 35 مليار ريال حيث توفر أكثر من 7500 غرفة وجناح فندقي في الوجهات السياحية"، مشيراً إلى أن الصندوق مول في منطقة عسير 10 مشروعات كبرى تتنوع بين الفنادق العالمية ولمشاريع متعددة الاستخدامات بقيمة تجاوزت مليارات

بلغت قرابة 7 %، مقارنة بالعام 2022م، فيما بلغ إجمالي الإنفاق للسياحة الوافدة خلال العام 2023م أكثر من 141 مليار ريال بنسبة نمو بلغت قرابة 44 % مقارنة بالعام 2022م.

وبيّنت أرقام النصف الأول من العام الحالي ٢٠٢٤ الأولية أنه بلغ إجمالي عدد السياح المحليين والوافدين 60 مليون سائح خلال النصف الأول من العام 2024م، وبلغ إجمالي إنفاقهم أكثر من 143 مليار ريال، حيث وصل عدد السياح المحليين 44 مليون سائح تجاوز إنفاقهم أكثر من 52 مليار ريال، ووصل عدد السياح الوافدين 15 مليون سائح بإجمالي إنفاق أكثر من 90 مليار ريال، وقد وصلت مساهمة السياحة البالشرة في الناتج المحلي الإجمالي إلى 5 % في ذات الفترة.

### التشريعات الجديدة

وفي رده على أسئلة الصحفيين أشار معالي وزير السياحة أن التشريعات الجديدة التي أقرتها وزارة السياحة لتطوير القطاع جاءت بعد الاستفادة من تجارب دول لها عقود طويلة في الجانب السياحي ومتلك أنظمة وتشريعات مجردة على أرض الواقع، فتم الاستفادة منها وبنية على ضوئها العديد من التشريعات المحلية التي تتوافق مع القومنس السياحية في المملكة وتم عمل لوائح وطنية مثل لوائح المرشدين السياحيين، والإيواء السككي، ومن أبرز التسوييات فيها أن المستثمر يمكن أن يجرب الخدمة لمدة ستة أشهر وإذا لم تتناسبه يطلب إلغاء التصريح، كذلك في جانب الفنادق راعينا جميع التفاصيل الدقيقة لخدمة النزيل وبناء عليها يتم تصنيف الفندق، وأكد الخطيب أن السعودية تعتبر من أكبر دول العالم في عدد الغرف الفندقية حيث تضم حالياً في حدود 300 ألف غرفة وللستهدف أن تكون في عام 2030 في حدود 600 ألف إلى 700 ألف غرفة، مؤكداً أن المملكة من أسهل وأسرع الدول في مجال الاستثمار السياحي.

بلغت قرابة 2.2 % مقارنة بالعام 2022م، تجاوز إجمالي الإنفاق السياحي في منطقة عسير للسياحة الوافدة والمحالية للعام 2023م أكثر من 11 مليار ريال، وبلغ أعداد العاملين في القطاع السياحي في عسير أكثر من 44 ألف موظف، كما بلغت نسبة التوطين للعاملين في القطاع حق نهاية العام 2023م 17 %.

### عدد السياح

وكشف معاليه عن صدور التقرير الإحصائي السنوي للوزارة الذي يوثق إنجازات قطاع السياحة وتحقيقه لعدد من المستهدفات خلال العام ٢٠٢٣م حيث تضمن التقرير بيانات عن إجمالي عدد السياح المحليين والوافدين والذين بلغوا 109 مليون سائح خلال العام 2023م بنسبة نمو بلغت 16 % مقارنة بالعام 2022م، مع تجاوز عدد السياح والوافدين إلى المملكة من الخارج خلال العام الماضي أكثر من

التدريبية خلال العام الماضي 2023م من أبرزها برنامج "رواد السياحة ٢"، كما تلقى ما يقارب 1500 شاب وشابة التدريب خارج المملكة خلال العام الماضي في أعرق الجامعات والمعاهد الدولية.

### توطين القطاع

وأوضح أنه تم تجاوز عدد الوظائف في القطاع السياحي في المملكة أكثر من 925 ألف وظيفة خلال العام 2023م، وبلغت نسبة التوطين بالقطاع 26 % خلال العام الماضي 2023، فيما بلغت نسبة التوطين في قطاع الضيافة 38 % خلال العام الماضي 2023، ونسبة التوطين في وكالات السفر 36 % خلال العام الماضي 2023م، كما وصل عدد الملتحقين في القطاع السياحي إلى 380 ألف ملتحق خلال العام الماضي 2023م، وبلغت نسبة السعوديات العاملات في القطاع السياحي 46 % خلال



العام الماضي 2023م، وتجاوز متوسط رواتب السعوديين وال سعوديات العاملين في قطاع السياحة أكثر من 6.4 ألف ريال خلال العام الماضي 2023م. واستبشر الخطيب بنمو القطاع السياحي في منطقة عسير حيث تجاوز عدد السياح المحليين والوافدين الذين زاروا المنطقة خلال العام 2023م، 8 ملايين سائح، بنسبة نمو

# نظام الاستثمار المحدث يوفر بيئة جاذبة وآمنة

الحوافز والتسهيلات والمُمكّنات، إلى تحفيز المستثمرين لللاستثمار في بيئة استثمارية إيجابية وداعمة ومستقرة.

## تحفيز النمو الاقتصادي

وأكّد وزير الاستثمار في ختام تصريحه، أن التحديات التي أدخلت على النظام ستُعزّز إسهامه في تحفيز النمو الاقتصادي، وتعزيز مكانة المملكة كوجهة استثمارية عالية تميّز، موضحاً أن النّظام ولوائحه التنفيذية سَتَدخل حيز النفاذ في مطلع عام 2025،

الجدير بالذكر أن إعداد نظام الاستثمار بجهدٍ وتعاونٍ مشترٍ بين وزارة الاستثمار والعديد من الجهات الحكومية ذات العلاقة، وبالتشاور الواسع مع عددٍ من المنظمات الدولية، وباستطلاع آراء المستثمرين لضمان توافقه مع أفضل الممارسات الدولية.

ويمثل هذا النّظام إطاراً موحداً لحقوق وواجبات المستثمرين، مُعززاً بذلك الأساس الراسخة ذات الصلة في المملكة بما فيها سيادة القانون، والمعاملة العادلة، وحماية الملكية، وحرية إدارة الاستثمارات، وحماية الملكية الفكرية، وتحويل الأموال بسلامة. ويستهدف النّظام كذلك تسهيل الإجراءات التنظيمية بشفافية ووضوح في بيئة منزنة وعادلة وتنافسية، يتحقق فيها مبدأ تكافؤ الفرص، والتعامل المنصف بين المستثمرين المحليين والأجانب، كما يحفز النّظام استخدام الوسائل البديلة لتسوية النزاعات.

الأجنبي، الذي صدر قبل حوالي 25 عاماً، لصياغة نظامٍ متكامل لللاستثمار، يُعنى بالمستثمرين السعوديين والأجانب على حد سواء.

وأشار وزير الاستثمار إلى أن المملكة منذ إطلاق رؤيتها لعام 2030، قامت بإصدار عددٍ من الأنظمة، ضمن سلسلة إصلاحات تنظيمية وتشريعية، تتعلق ببيتها الاستثماري، وتعمل بالتوازي مع نظام الاستثمار، بما في ذلك أنظمة العاملات الدينية، والتخصيص، والشركات، والإفلاس، ومبادرة إنشاء المناطق الاقتصادية الخاصة.

## إصلاح اقتصادي

وأوضح أن السنوات القليلة الماضية شهدت تنفيذ ما يزيد على 800 إصلاح اقتصادي، لتعزيز التنافسية العالمية للمملكة، وكان للمركز الوطني للتنافسية، بالتكامل مع الجهات الحكومية ذات العلاقة، دور رائد في تنفيذهما، كل ذلك وغيره من الأنظمة والإصلاحات أسهمت في زيادة إجمالي تكوين رأس المال الثابت، بنسبة 74 %، مما كان عليه عام 2017م، ليصل إلى ما يقرب من 300 مليار دولار في عام 2023م، وارتفاع رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 61%， بين عامي 2017م و 2023م، ليصل إلى حوالي 215 مليار دولار، وارتفعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 158% في عام 2023م مقارنة بعام 2017م، لتصل إلى 19.3 مليار دولار، كما أدت هذه المبادرات والتطورات، بالإضافة إلى

في إطار رؤية "المملكة 2030"، والدور المحوري لللاستثمار في تحقيق مستهدفات التنمية الشاملة، وتتوسيع موارد الاقتصاد الوطني، صدرت موافقة مجلس الوزراء على نظام الاستثمار الذي يُعد أحد ركائز الاستراتيجية الوطنية لللاستثمار، وبهذه المناسبة، رفع معالي وزير الاستثمار المهندس خالد بن عبد العزيز الفالح، الشكر والامتنان لخادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظهما الله - لـ تلقاء منظومة الاستثمار في المملكة من توجيهه ودعم وتمكين، يحفرها دائمًا لتطوير وتحسين بيئة الاستثمار ودعم المستثمرين في المملكة. وقال: إن صدور نظام الاستثمار جاء امتداداً للعديد من الإجراءات التطويرية التي اتخذتها المملكة، ورؤى التزامها بتوفير بيئة جاذبة وداعمة وآمنة للمستثمرين المحليين والأجانب.

## أفضل للممارسات

ويُبيّن معاليه أن توجّه المملكة إلى تعزيز جاذبية وتنافسية البيئة الاستثمارية، خاصةً في الجوانب التنظيمية والتشريعية، ينطلق من مضمون المبادئ الاقتصادية التي كفلها النظام الأساسي للحكم، ويراعي للمستقر من مبادئ وسياسات الاستثمار، التي تتضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا الشأن؛ وقد استدعي هذا مراجعة نظام الاستثمار

# تابعنا . . .

للتعرف على فعاليات الأعمال  
وفرص التوظيف والتدريب



rdccii

# %1 مساهمة القطاع الرياضي في الاقتصاد المستهدف %3

الاستثمار في وزارة الرياضة، أن هناك حراكاً اقتصادياً ينشأ في مختلف القطاعات تزامناً مع استضافة البطولات الرياضية الإقليمية والدولية في المملكة. وأشار إلى التطور الكبير في القطاع، فمنذ عام 2018 وحقق عام 2024 استضافة السعودية أكثر من 100 حدث رياضي عالي في أكثر من 40 رياضة مختلفة.

وأوضح أن مساهمة القطاع الرياضي في الاقتصاد السعودي اليوم وصلت إلى 1% وللستهدف 3%， بينما ارتفعت مساهمة القطاع الخاص إلى 15% وللستهدف 30%. ونجح القطاع في خلق أكثر من 22 ألف وظيفة حق الان، وللستهدف أكثر من 150 ألف وظيفة بحلول عام 2030.

## حجم الشراكة

وخلال الجلسة الأولى، التي جاءت بعنوان "حجم الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص في القطاع الرياضي" تحدث الأستاذ بدر علي الحرسي مدير إدارة التخصيص في وزارة الرياضة، عن الفرص والتحديات الاستثمارية في القطاع الرياضي السعودي ودور القطاع الخاص في الإسهام في تنمية وتطوير القطاع، موضحاً أن التخصيص



الاقتصادي، أن ندوة الرياض الاقتصادية الرابعة شهدت تقديم أربع أوراق عمل لتفصيل مختلف جوانب موضوع الاستثمار الرياضي، الذي يشهد تطورات هامة في المملكة سواءً على مستوى البنية التحتية أو استضافة وإطلاق الفعاليات الرياضية المحلية والدولية. مؤكداً أن البطولات والفعاليات الرياضية أصبحت عنصر جذب مهم لكثير من الوجهات السياحية، ومن الطبيعي أن يتم استغلالها في الترويج لاستقطاب السياحة لختلف الوجهات السياحية.

## التوجيهات الاستراتيجية

وفي الجلسة الرئيسية التي جاءت تحت عنوان "التوجيهات الاستراتيجية الحكومية في قطاع الرياضة.. الفرص والتحديات"، أكد المهندس منصور علي القل، مدير عام

مواكبة لأهداف رؤية المملكة 2030 وططلعاتها الطموحة في تطوير المنظومة الرياضية في السعودية وجعل القطاع الرياضي أكثر جذباً للاستثمارات، عقد منتدى الرياض الاقتصادي ندوة الرياض الاقتصادية الرابعة تحت عنوان "الاستثمار الضخم في قطاع الرياضة المحلي والدولي وأثره على الاقتصاد السعودي"، برعاية صاحب السمو الملكي الأمير عبد العزيز بن تركي الفيصل وزير الرياضة، وبمشاركة رئيس وأعضاء مجلس أمناء المنتدى وحضور عدد كبير من المسؤولين والأكاديميين والختصين في قطاعي الرياضة والاقتصاد.

وخلال كلمته الافتتاحية أكد الدكتور خالد بن سليمان الراجحي، رئيس مجلس أمناء منتدى الرياض الاقتصادي، أن القطاع الرياضي في المملكة يشهد نمواً كبيراً من حيث تطوير البنية التحتية واستقطاب الرياضيين العالميين واستضافة وتنظيم البطولات الرياضية الإقليمية والدولية، بالإضافة إلى تكثيف الاستثمار في تنمية الواهب المحلي. وأوضح أن هذه الجهود تسهم في دفع عجلة الاقتصاد وتحسين جودة الحياة، وهي من أهم مستهدفات رؤية المملكة 2030.

من جانبه، أوضح الدكتور يوسف بن عبد الله الرشيد، أمين عام منتدى الرياض



على الاستمرار في دعم وتشجيع الشركات العالمية لنقل المعرفة والتقنية بهدف جعل المملكة مركزاً عالياً لاستضافة الفعاليات والبطولات الرياضية الإقليمية والدولية، وإبراز قدرات المملكة للالية والاقتصادية والتنظيمية والثقافية على استضافة الأحداث الرياضية الكبرى، وتعزيز العمل لتغير الصورة الذهنية النمطية عن المملكة والترويج للنقلة النوعية في كافة المجالات من خلال إبراز رؤية المملكة 2030.

وأكّدت التوصيات على ضرورة تشجيع مجالس إدارات الأندية والاتحادات الرياضية على استقطاب كفاءات متخصصة في الاستثمار والتسويق الرياضي، ودعم وتشجيع الشركات بين القطاع الخاص المحلي والأجنبي لتبادل المعرفة والخبرات.

الملكة، تتمثل في دعم بناء الواهب المحلي وإشراكها بما يضمن لها فرص التطور المهني المستمر، وأشارت إلى أن هناك أربعة عوامل رئيسية يجب توفرها لتحقيق الأثر المرجو من استضافة الفعاليات الرياضية الكبرى، وهي التعاون بين مختلف أصحاب الصالحة لضمان التنسيق وتعزيز الفوائد الحقيقية، وإنشاء هيكل فعال للحكومة بهدف الإشراف على مبادرات تنمية الواهب والكافئات وتطويرها، وتبادل المعرفة بين منظمي الفعاليات الرياضية الكبرى وأصحاب الخبرات على الصعيدين الإقليمي والعالمي للاستفادة من أفضل الممارسات في المجال الرياضي، وأيضاً التقييم المستمر وتكييف الاستراتيجيات من أجل تحسين معدلات جذب واستقطاب الواهب.

يتضمن مسارين: مسار الأندية الرياضية، ومسار الخدمات في القطاع الرياضي، مؤكداً أن التخصيص يحقق العديد من الأهداف الاستراتيجية للمنظومة الرياضية في المملكة، أهمها الارتفاع ب المختلفة للألعاب، وإنشاء دوريات أكثر تنافسية، وتحسين الاستدامة المالية والحكومة والكفاءة التشغيلية للأندية الرياضية. بالإضافة إلى الفرق الكبيرة والكبيرة للشركات القائمة والقادمة بين القطاعين الخاص والعام في سبيل الاستمرار في تطوير القطاع بمختلف أنشطته لتحقيق تطلعات البلاد من هذا القطاع الحيوي.

### المعاير والممارسات

واستعرض الدكتور مقبل بن جديع، الرئيس التنفيذي لشركة نادي الرياض ونائب رئيس مجلس إدارة الأولى ورقة سابقاً، في سياق الجلسة الأولى بعنوان "نوع الشركات المحلية والعالية التي يحتاجها القطاع الرياضي على المدى القصير والمتوسط"، مؤكداً أن الشركات الدولية تضمن الاستفادة من المعاير والممارسات العالمية في إنشاء بنية تحتية رياضية متطورة، تلبي متطلبات تنظيم واستضافة البطولات الدولية، كما تضمن السرعة في الإنجاز، ونقل المعرفة والخبرات. وأشار إلى أن الشركات هي عامل رئيسي في جذب الاستثمارات، وخلق فرص العمل، وتحفيز السياحة الرياضية؛ وتعتبر الدافع الرئيس لتطوير القطاع الرياضي والذهب به إلى مستوى أكبر وأكثر تأثيراً على الصعيدين الإقليمي والعالمي.

### الأثر الاقتصادي

وأوضحت الدكتورة مزنة عبد الرحمن المزروقي، مدير معهد إعداد القادة في وزارة الرياضة، في الجلسة الثانية والتي جاءت بعنوان "الأثر الاقتصادي لاستضافة الفعاليات الرياضية الدولية في المملكة العربية السعودية" من خلال ورقة العمل التي قدمتها تحت عنوان "الفعاليات الرياضية الدولية وأثرها على تنمية القدرات البشرية في القطاع الرياضي" أن المملكة تخطط لاستضافة أكثر من 150 فعالية رياضية خلال الفترة المقبلة، سيكون لها أثر مباشر على المنظومة الرياضية في

كما حثت التوصيات على تشجيع البحث العلمي والتطوير في المجال الرياضي، والاهتمام بالاستثمار في العنصر البشري من خلال الأكاديميات وتنمية الواهب، وإنشاء هيكل فعال للحكومة للإشراف على مبادرات تنمية الواهب والكافئات، وتطوير آليات الإفصاح والشفافية. وأخيراً، دعت التوصيات إلى تبادل المعرفة والخبرات بين منظمي الفعاليات الرياضية الكبرى على الصعيدين الإقليمي والعالمي للاستفادة من أفضل التطبيقات والممارسات.

يدرك أن منتدى الرياض الاقتصادي يعقد ندوة الرياض الاقتصادية ربع سنوياً لمناقشة آخر التطورات والمستجدات الاقتصادية المحلية والعالية، واستعراض أبرز المؤشرات والتوقعات الاقتصادية، وتسليط الضوء على القضايا والتحديات التي تواجه جميع القطاعات وبيان أثرها على الاقتصاد الوطني.

والكافئات وتنمية الكوادر الشابة. من جانبه، أكد المهندس والمستشار الإعلامي محمد الرديني أن استضافة الفعاليات الكبرى من أهم وسائل الجذب للزوار، وأنها تُسهم في الترويج للمناطق السياحية بالمملكة وأيضاً العلامات التجارية للشركات العاملة في القطاع الرياضي والقطاعات الأخرى ذات الصلة، بما يدعم الاقتصاد المحلي. وتعتبر الفعاليات مصدر آخر للفرص الاستثمارية من خلال استخدام مواعيد الفعاليات ليتزامن مع ما فعاليات ومواسم سياحية للمدن وللواقع السياحية في البلاد بشكل مباشر وغير مباشر، لا تتميز به السياحة الرياضية من شعبية بين الرياضيين ومحيي الرياضة بأنواعها.

### نقل المعرفة والتقنية

واختتمت الندوة بتقديم عدد من التوصيات لتعزيز الاستثمار في القطاع الرياضي، مشددة

# بحضور أكثر من 2.9 مليون زائراً.. استضافة المملكة بطولة الرياضات الإلكترونية تعزز مكانتها عالمياً



ما جعل منها مركزاً مهماً للأحداث الرياضية العالمية، وقد ازدادت أهميتها في هذا الجانب باستضافتها لهذه البطولة التي تعد الأكبر في تاريخ قطاع الألعاب والرياضات الإلكترونية، حيث يشارك فيها أكثر من 1500 لاعباً ولاعبة يمثلون أكثر من 500 نادٍ من 22 دولة، ويحضرون تنافسياً شرساً في 22 بطولة لأشهر الألعاب الإلكترونية. وفي ظل توقعات بأن يصل عدد من يحضر هذه البطولة أكثر من 2.9 مليون زائراً من جميع أنحاء العالم، فإن هذا الحضور الكبير يعكس الاهتمام العالمي المتزايد بالرياضات الإلكترونية ويعزز من مكانة المملكة كوجهة رئيسية للأحداث الرياضية العالمية، وقال الأمير فيصل بن بندر بن سلطان، رئيس الاتحاد السعودي للرياضات الإلكترونية "فخور بإقامة كأس العالم للرياضات الإلكترونية في الرياض، وبلا شك عدداً كبيراً من الشغوفين بالألعاب الإلكترونية". وأكد أن «الجميع لديهم فرصة للمشاركة في الألعاب، فالكلّ مرحب بهم هنا في السعودية، واصف انطلاقتنا كانت بفكرة من الأمير محمد بن سلمان عراب الرؤية وملهمنا الأول، نحن نمنح الفرصة لن يرى المشاركة في تحقيق حلمه هنا في السعودية، إذا كان لديك شغف وحلم، فالسعودية دوماً ما تكون محلاً لتحقيق ذلك». وأخيراً فإن المستقبل الواعد لهذه البطولة يظفر من خلال حجم السوق العالمي للرياضات الإلكترونية الذي شهد نمواً كبيراً في السنوات الأخيرة، والذي من المتوقع أن يستمر في النمو بوتيرة سريعة، مع زيادة عدد المشاهدين واللاعبين والمزيد من الاستثمارات من الشركات الكبرى، حيث تشير التوقعات إلى أن يتجاوز حجمه 3 مليارات دولار بحلول منتصف العقد القادم.

تعكس استضافة المملكة لكأس العالم للرياضات الإلكترونية التزامها بتعزيز مكانتها كوجهة عالية للألعاب والرياضات الإلكترونية، حيث أن هذا الحدث العالمي الذي يجمع بين أفضل اللاعبين العالميين يوفر فرصة للجماهير للاستمتاع بالفعاليات والأنشطة الترفيهية والثقافية المتنوعة المصاحبة للبطولة التي انطلقت في 4 يوليو الحالي وستستمر حتى 25 أغسطس 2024.

وتكتسب البطولة مكانتها من الدعم الكبير المقدم من الدولة والشركات الاستراتيجية مع الشركات الكبرى، وهو اهتمام يؤكّد أن الرياضات الإلكترونية ستستمر في النمو والازدهار في المملكة، مما يسهم في تحقيق أهداف "رؤية المملكة 2030"، حيث يُعد تنظيم البطولة أحد ركائز الاستراتيجية الوطنية للألعاب والرياضات الإلكترونية التي أطلقها الأمير محمد بن سلمان ولي العهد رئيس مجلس الوزراء - حفظه الله -، كما أن هذا الحدث سيُسهم في ترسیخ مكانة المملكة بوصفها وجهة عالية للألعاب والرياضات الإلكترونية، إلى جانب تعزيز السياحة، وتنويع الاقتصاد وتنمية القطاعات الواعدة، وفق رؤية المملكة.

ولقد شهد سوق الألعاب والرياضات الإلكترونية بالمملكة نمواً كبيراً،



# كاوست تستثمر في أبحاث الذكاء الاصطناعي مع جوجل



في أبحاث الذكاء الاصطناعي التوليدية وتطويرها في المملكة من خلال ابتكار نماذج الذكاء الاصطناعي التوليدية للأغراض العامة وتدريب أفضل الممارسات التي تغذى الحلول المتخصصة لأدوات البحث والتطوير والابتكار في المملكة.

أوضح رئيس قسم العلوم والهندسة الحاسوبية والكهربائية والحسابية في "كاوست" البروفيسور جيانلووكاسي، أن الجامعة من خلال مثل هذه الشراكات تركز على جودة الواهب في قسم العلوم والهندسة الحاسوبية والكهربائية والحسابية، حيث ستيح هذه النجاح لأعضاء الهيئة الأكاديمية تعزيز الجهد في مجال تعلم الآلة متعدد اللغات والنماذج، وتطوير النماذج اللغوية الكبيرة في المجالات التي يمكنها إحداث تأثير مجتمعي هائل.

يدرك أن جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية "كاوست"، تحتل المرتبة 17 على الصعيد العالمي في تصنيفات علوم الحاسوب الآلي وهي تصنيفات تقيس مخرجات أقسام الحاسوب الآلي في أبرز النشورات العلمية المرموقة بين عامي 2014-2024 في مجالات الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة والحوسبة البصرية.

استخدام النماذج اللغوية التوليدية الكبيرة، مما يتيح للمستفيدين من هذه النجاح تطوير أبحاثهم في مواضيع تشمل الصحة، وفهم اللغة عبر الثقافات، والاستدامة، والخصوصية، والتعليم.

ويتزامن إطلاق هذه النجاح العلمية مع إعلان "كاوست" عن تأسيس مركزها الجديد للتميز في مجال الذكاء الاصطناعي التوليدى، الذي يعمل على تسريع التميز

أطلقت جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية (كاوست) مشروع استثمارها في دعم أبحاث الذكاء الاصطناعي في المملكة بالتعاون مع جوجل؛ وذلك من خلال تقديمها منحاً بحثية بقيمة مئة ألف دولار لباحثي الذكاء الاصطناعي من قسم العلوم والهندسة الحاسوبية والكهربائية والحسابية في الجامعة، بهدف تعزيز الأبحاث في مجال تعلم الآلة وخاصة في



# 41,411 مiliar ريال فائض الميزان التجاري السعودي في أبريل 2024

16.5 % من إجمالي الصادرات السلعية بقيمة بلغت 16,757 مليار ريال، وجاءت ثالثًا، مجموعة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية بنسبة 12.4 % من إجمالي الصادرات السلعية، بقيمة بلغت 12,562 مليار ريال.

الواردات السلعية 60,297 مليار ريال، وسجلت الصادرات الوطنية غير البترولية ما قيمته نحو 16,234 مليار ريال في أبريل 2024، شكلت ما نسبته 16 % من إجمالي الصادرات. وسجلت الصادرات البترولية ما قيمته

سجل الميزان التجاري للمملكة، فائضاً بقيمة 41,411 مليار ريال في شهر أبريل 2024م ليصل لأعلى مستوياته خلال العام الجاري، ليحقق نمواً على أساس شهري بنسبة 36%， وبقيمة ارتفاع بلغت 10,967 مليارات ريال مقارنة بفائف 30,443

وبالنسبة للصادرات حسب الدول، جاءت الصين في المرتبة الأولى كأكبر الدول المصدر لها لتستحوذ على 16.6 % ما نسبته 16.6 % من إجمالي الصادرات السلعية للمملكة، بقيمة 16,925 مليار ريال في شهر أبريل 2024م، فيما حللت اليابان ثانياً بقيمة 9,321 مليارات ريال، وبنسبة 9.2 % من إجمالي الصادرات

السلعية، وجاءت الهند ثالث الدول المصدر لها بقيمة 8,250 مليارات ريال، وبنسبة 8.1 % من إجمالي الصادرات السلعية. وعبرت الصادرات غير البترولية، شاملة إعادة التصدير، من 29 منفذًا جمركيًا متنواعاً ما وتصدرت مجموعة الدول الآسيوية عدا العربية والإسلامية، مجموعات الدول المصدر لها في شهر أبريل، لتستحوذ على ما نسبته 50.2 % من إجمالي الصادرات السلعية للمملكة بقيمة 51,094 مليار ريال، وحلت مجموعة دول الاتحاد الأوروبي ثانياً كأكبر مجموعات الدول المصدر لها بنسبة 16.1 % من الإجمالي.

نحو 79,326 مليار ريال، شكلت ما نسبته 78 % من إجمالي الصادرات، فيما بلغت قيمة إعادة التصدير نحو 6,147 مليارات ريال، شكلت ما نسبته 6 % من إجمالي الصادرات. وتصدرت مجموعة الدول الآسيوية عدا العربية والإسلامية، مجموعات الدول المصدر لها في شهر أبريل، لتستحوذ على ما نسبته 50.2 % من إجمالي الصادرات السلعية للمملكة بقيمة 51,094 مليار ريال، وحلت مجموعة دول الاتحاد الأوروبي ثانياً كأكبر مجموعات الدول المصدر لها بنسبة

مليارات ريال قد حققه في شهر مارس من نفس العام.

وقد حقق الميزان التجاري نمواً منذ بداية العام الجاري بأكثر من 48.5%， وبقيمة ارتفاع بلغت 13,525 مليار ريال، حيث كان عند مستوى 27,885 مليارات ريال خلال شهر يناير.

كما بلغ حجم التجارة الدولية للمملكة ما قيمته أكثر من 162 مليار ريال، حيث بلغت الصادرات السلعية ما قيمته 101,708 مليار ريال، وبنسبة تمثل 63 % من إجمالي حجم التجارة، في حين بلغت



إذ أجمع 87 % منهم على أن فوائد الذكاء الاصطناعي تفوق مخاطره بالنسبة لأعمالهم، كما أكد 90 % من الرؤساء التنفيذيين أن الفكرة السائدة بأن الذكاء الاصطناعي يمثل تهديداً وجودياً للبشرية هي عبارة عن ضجة سائدة في صنوف الجمود وأمر مبالغ فيه.

لكن على الرغم من ذلك، فإن الرؤساء التنفيذيين لا يتعاملون مع الذكاء الاصطناعي بنظرة إيجابية بالكامل، إذ يشير 56% منهم إلى أن المعلومات الضللة والكاذبة والتزيف العقيم هي من الأمور التي ستؤدي إلى مشاكل تشغيلية. ويرى 29 % منهم بأن إمدادات الكهرباء المحدودة تعد مشكلة، كما يرى 53 % منهم أن معضلات سلسلة التوريد العامة تعتبر مشكلة

أيضاً، ويرجعون السبب في جزء كبير منه إلى الذكاء الاصطناعي التوليد والطلب الناتج عن التكنولوجيا.

وأضاف شيبيريف: "يجب على الرؤساء التنفيذيين تحمل مشاريع الذكاء الاصطناعي التوليد منخفضة التكلفة، ولكن يجب عليهم في الوقت نفسه تحسب الإغراء للتمثل في محاولة التحكم بالذكاء الاصطناعي التوليد من الداخل، إذ أنه من شبه المستحيل تقريراً التحكم بالحماس والطاقة المثارة حوله".

واختتم: "يجب على الرؤساء التنفيذيين ترك الضجة المُثارَة حول الذكاء الاصطناعي تأخذ مداها، إذ قد نصل إلى قاع الوهن وخيبة الأمل بخصوص الذكاء الاصطناعي التوليد خلال فترة قريبة ربما قبل نهاية عام 2024. لذلك، يجب على الرؤساء التنفيذيين إحكام الرقابة فقط على التجارب التي يعتقدون بأنها تشكل خطورة على سمعة الشركة، والسماح في ماء دعا ذلك للجمد وبرماقبة نفسه هذه المرة".

# % 62 من الرؤساء التنفيذيين يعتبرون النمو أهم أولويات الأعمال خلال 2024

الرئيسية التي يذكرها الرؤساء التنفيذيون على الدوام، ويعود الفضل في جزء كبير النمو على أنه أهداف كبرى من الذكاء الاصطناعي التوليد. يعتقد غالبية الرؤساء التنفيذيين الذين شملهم الاستطلاع أن الاختراقات الكبيرة التي حققتها الذكاء الاصطناعي خلال عام 2023 تقدم مبرراً منطقياً للضجة التي أثيرت حوله في جميع أنحاء قطاع التكنولوجيا. ويعتمد الرؤساء التنفيذيون على الرؤساء التنفيذيين

كشف استطلاع جديد لشركة جارتر أن نحو 62 % من الرؤساء التنفيذيين اختاروا النمو على أنه أهم أولويات الأعمال بالنسبة لهم خلال عام 2024، حيث تعد هذه النسبة الأعلى منذ عام 2014 وتمثل زيادة ملموسة عن النسبة المسجلة خلال استطلاع العام الماضي حيث أشار 49 % من الرؤساء التنفيذيين إلى أن النمو هو الأولوية القصوى لهم.



لشؤون المعلومات والتكنولوجيا والبيانات من أجل تحقيق الاستفادة القصوى من إمكانيات الذكاء الاصطناعي التوليد، مما يسلط الضوء على حقيقة أن العمل المتعلق بهذه المشاريع هو عمل جماعي وليس مجرد تجربة عمودية تتجه من أعلى الهرم إلى قاعدته".

**التعامل مع الذكاء الاصطناعي بحذر**  
م تسفر التوقعات السلبية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي عن إبداء الرؤساء التنفيذيين لأني نية بالتراجع عن مسارهم الحالي،

**الذكاء الاصطناعي يستحوذ على اهتمام الرؤساء التنفيذيين**  
أشار 34 % من الرؤساء التنفيذيين لدى سؤالهم عن التحول الرقمي إلى أن الذكاء الاصطناعي هو حالياً عنوان التحول الأبرز قبل في قطاع الأعمال بعد التحول الرقمي، بلية الكفاءة التشغيلية بنسبة 9 %.

من جهةه أشار دون شيبيريف، نائب الرئيس لشؤون التحليلات لدى جارتر: "لقد أخذ الذكاء الاصطناعي محل تدريجياً محل كلمة 'الرقمي'، بصفته الكلمة

تقارير

# 78% نمو السجلات التجارية

وزارة التجارة  
Ministry of Commerce



لتنمية الأعمال والتتوسيع في الشركات، كما تطرق التقرير كما سلط التقرير الضوء على عدد السجلات التجارية للتجارة الإلكترونية التي نمت 17٪، متداوورة 40 ألف سجل تجاري بنهاية الربع الثاني 2024م، مما يعكس دورها في تعزيز الاقتصاد الوطني خاصة وان المملكة واحدة من أعلى 10 دول نمواً في مجال التجارة الإلكترونية، ولقد تصدرت الرياض النسبة الأعلى من بين سجلات التجارة الإلكترونية بعدد بلغ أكثر من 16 ألف سجل تلقاها مكة بكثرة من 10 ألف سجل والشرقية بأكثر من 6 الف سجل وللدينة النورة والقصيم بأكثر من الف سجل لكل منطقة.

كما أبرز التقرير نمو السجلات التجارية في القطاعات الوعدة ممثلة في أنشطة: خدمات مناولة الحاويات والتي شهدت نمواً في السجلات بنسبة 48٪، والخدمات اللوجستية بنسبة 76٪، والنقل البري للركاب بنسبة 31٪، والفنون والترفيه والتسلية بنسبة 24٪. إضافة إلى خدمات الحوسية السياحية بنسبة 43٪ وتقنيات ذكاء الاصطناعي بنسبة 53٪ والألعاب الإلكترونية بنحو 29٪، والتعدين واستغلال المحاجر بنسبة 18٪ وصناعة المواد الصيدلانية والمنتجات الدوائية بنسبة 34٪ مما يوفر لقطاع الأعمال المحلي والأجنبي فرصاً

أكملت وزارة التجارة ارتفاع إجمالي السجلات المقدرة في الربع الثاني من 2024م بنسبة 78٪، حيث تم إصدار 121 ألف سجل تجاري خلال هذه الفترة، ليترتفع إجمالي السجلات التجارية إلى أكثر من مليون و518 ألف سجل تجاري بجميع مناطق المملكة، وقالت إن فئة الشباب "من الجنسين" استحوذت على 38٪ من إجمالي السجلات التجارية القائمة للمؤسسات في المملكة. وأشارت في تقريرها حول أداء قطاع الأعمال وتطوراته خلال الربع الثاني من 2024م إلى التطور في القطاعات الوعدة في رؤية المملكة 2030.



## الحكومات تفرج عن أموال شركات الطيران

وتعليقًا على هذا الموضوع، قال ويلي والش، المدير العام للاتحاد الدولي للنقل الجوي (إياتا): "يمثل انخفاض أرصدة الأموال الجمدة تطوراً إيجابياً، غير أن قيمة الأموال المتبقية ما تزال كبيرة جداً، وينبغي معالجتها بشكل عاجل. إن استرجاع شركات الطيران لإيراداتتها هو أمرٌ تكفله الاتفاقيات الثنائية، كما أنه ضروري لتمكين شركات الطيران -التي تعمل ضمن هامش ضئيل- من مواصلة تقديم خدمات الربط الجوي ذات الأهمية الاقتصادية الكبيرة. ولن يكون بمقدور أي شركة مواصلة عملياتها على المدى الطويل دون الوصول إلى إيراداتتها المستحقة".

ويرجع الانخفاض في أرصدة الأموال الجمدة بشكل رئيسي إلى الإفراج عن قسم كبير منها لدى نيجيريا، فضلاً عن موافقة مصر على الإفراج عن الأموال الجمدة المترکمة لديها. ومع ذلك فإن شركات الطيران في كلتا الدولتين تأثرت سلباً بانخفاض قيمة الجنيه المصري، والنيرة النيجيرية.

شهر ديسمبر 2023. وفي هذا الصدد، يكرر الاتحاد الدولي للنقل الجوي دعوته للحكومات بإزالة الحاجز الذي تعيق شركات الطيران عن استعادة عوائدها المالية من مبيعات التذاكر والأنشطة الأخرى، وهو ما يتماشى مع الاتفاقيات الدولية، والمعاهدات المبرمة في

كشف الاتحاد الدولي للنقل الجوي (إياتا) عن انخفاض حجم الأموال المجمدة لشركات الطيران لدى الحكومات بنسبة 28٪، حيث وصل إجمالي هذه الأموال إلى نحو 1.8 مليار دولار أمريكي نهاية أبريل الماضي، إذ انخفض للبلغ الإجمالي ما مقداره 708 ملايين دولار أمريكي عن القيمة المسجلة في



# استراتيجيات الابتكار الرقمي هي الركيزة المحورية لواجهة تحديات التحول

على تحليل مجموعات هائلة من البيانات ويحدد الكفاءات والاتجاهات التشغيلية الرئيسية ويعيد تعريف أفضل الممارسات ذات الصلة. وبخلاف الاستراتيجيات التنظيمية، يعتبر الذكاء الاصطناعي التوليدي أداة مهمة في

الأوسط، قائلاً: "في ظل سعي المملكة وبباقي دول المنطقة لتحقيق الاستدامة والتنمية على المدى الطويل، يتquin وضع استراتيجيات فعالة للتحول تحقق التعاطي مع تعقيدات الأسواق العالمية الحديثة واستغلال الفرص والتغلب على العقبات

أصدرت بي دبليو سي الشرق الأوسط أحدث تقاريرها تحت عنوان "التسارع الرقمي: تمكين نجاح التحول في المملكة العربية السعودية"، والذي سلطت فيه الضوء على الدور الحوري للتقنيات الرقمية الناشئة في تحقيق أهداف استراتيجيات التحول والنمو المستدام للمؤسسات في المملكة العربية السعودية، وتعزيز عملية اتخاذ القرار، ورفع مستوى الكفاءة، وترشيد استخدام الموارد، وتعزيز مستوى الالتزام.

وأستطيع التقرير آراء مجموعة من الرؤساء التنفيذيين السعوديين الذين يقودون تنفيذ استراتيجيات التحول في مؤسساتهم للوقوف على أهم تحديات التنفيذ. فمع انتصاف رحلة المملكة نحو تحقيق رؤية 2030، تنشط الجهات والمؤسسات السعودية في مواصلة التحول وتحديث أعمالها من خلال تبني مجموعة من التقنيات الناشئة مثل الذكاء الاصطناعي التوليدي، مما يؤكد الحاجة إلى تحقيق المرونة التناحية وتحسين كفاءة استخدام الطاقة في عملياتها.

## الموارد واتخاذ القرارات

وتظهر نتائج استطلاع بي دبليو سي الشرق الأوسط أن 90 % من المشاركون أشاروا إلى أن توافر الموارد واتخاذ القرارات في الوقت المناسب هما التحديان الرئيسيان أمام عملية التحول، ويليهما مقاومة التغيير (80 %)، ثم توافر البيانات (70 %)، ثم قدرات الموارد البشرية (55 %)، ثم القيود الزمنية والرقمية (50 %)، والقيود المالية (30 %). وتتضمن التحديات الأخرى الحاجة إلى عمالة ماهرة، والتغلب على العقبات التقافية، والتدبّبات الاقتصادية العالمية، ولا شك أن جميعها عوامل تؤثر على سرعة عملية التحول وحجمها.

وفي هذا الإطار، صرح داني كرم، شريك في وحدة إدارة التحول في بي دبليو سي الشرق

إثراء سوق العمل من خلال توفير فرص التدريب والتعلم المستمر، مما يساعد الموظفين على إتقان التقنيات الجديدة والاتجاهات الرائجة في المجال ويعزز الأداء الفردي ويخلق حالة من التوافق بين قدرات فريق العمل ومتطلبات الأعمال التي تتطور يوماً بعد يوم. ويضمن ذلك تسلاح المؤسسة بأكملها بالأدوات اللازمة للمضي قدماً وتحقيق النجاح المؤسسي. ومن أجل استغلال التقنيات الرقمية بوصفها عوامل محفزة للتحول، توصي بي دبليو سي الشرق الأوسط للمؤسسات بالاستثمار في بنية تحتية رقمية متخصصة وتعزيز ثقافة الابتكار، مما يمكن أن يشجع الكفاءة التشغيلية والابتكار وتحقيق النجاح على المدى الطويل في الشهد الرقمي الديناميكي بالمنطقة. كما يتquin أن تتأكد هذه المؤسسات من تصميم تلك البنية التحتية بما يحقق التكامل التام بين النظم المختلفة ويسمن مرونتها بما يسمح بتحديد حجم القدرات والبيانات اللازمة للوفاء بمطالب المستقبل.

الذكاء الاصطناعي  
ويساهم الذكاء الاصطناعي التوليدي في أتمتة المهام الروتينية وتنظيم عمليات إدارة المشاريع وتمكين الشركات من التركيز أكثر على النمو الاستراتيجي والعلاقات مع العملاء. ويمثل هذا التحول في الاهتمام من العمليات اليومية إلى التركيز على الابادات الاستراتيجية طويلة المدى قفزة كبيرة نحو رفع مستوى الإنتاجية وتحسين نتائج الأعمال.

ويسمح الذكاء الاصطناعي التوليدي بتحقيق التكامل الاستراتيجي بين البيانات الآتية وبرامج التدريب للتطورة وهو عامل مهم في استراتيجيات التحول. بالإضافة إلى ذلك، يساعد الذكاء الاصطناعي التوليدي

# التحول في القطاع البيئي في المملكة.. بواشر صياغة مستقبل الحقبة الخضراء

- تُعدُّ المملكة صاحبة أكبر مشروع إعمار بيئي في التاريخ، وهو المشروع المتعلق بإصلاحات ما بعد حرب الخليج؛ حيث استثمرت أكثر من 1.1 مليار دولار في إصلاح الأضرار البيئية الناجمة عن الحرب.
- سيعاد تشكيل الدين السعودي وتحويلها إلى مدن خضراء ذكية بطريقة مستدامة، وتوسيع التخطيط في المناطق الحضرية لتحسين جودة الهواء،
- تأهيل ما يقارب 40 مليون هكتار من أراضي الغطاء النباتي المتدهورة، ما يسهم في زيادة الغطاء النباتي وتحسين جودة الحياة.

كما تُعدُّ المملكة صاحبة أكبر مشروع إعمار بيئي في التاريخ، وهو المشروع المتعلق بإصلاحات ما بعد حرب الخليج؛ حيث استثمرت أكثر من 1.1 مليار دولار في إصلاح الأضرار البيئية الناجمة عن الحرب.

وتُوجّت جهود الارتقاء بالقطاع البيئي في المملكة بخلق تحولٍ جوهريٍّ في الأطر المؤسسية بهدف ضمان جودة التنفيذ والاستدامة، وذلك عبر إنشاء خمسة مراكز صندوق البيئة والقوات الخاصة للأمن البيئي، وشملت المراكز (المركز الوطني للأرصاد، والمركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر، والمركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي، إضافةً إلى المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية، والمركز الوطني لإدارة النفايات).

في المملكة، إضافةً إلى تدشين الإستراتيجية الوطنية للبيئة، التي كانت بمثابة خارطة طريق نحو التطور في القطاع البيئي.

## أبحاث الطاقة

لم يتوقف قطار الإنجازات يوماً منذ أن ولَّت المملكة وجهها شطر المجال البيئي فممنحته اهتماماً كبيراً، انعكس جلياً في المؤسسات والجهات التي كانت دعائماً صلبة لعهد حديث وتحول غير مسبوق في القطاع البيئي، فمثلاً تم إنشاء معهد الأمير سلطان لأبحاث البيئة والمياه والصحراء، الذي يُعدُّ أحد أهم المشروعات النوعية في مجال دعم البحث العلمي والتطبيقية في مجالات البيئة والمياه والصحراء، إضافةً إلى إنشاء صندوق أبحاث للطاقة والبيئة، يدعم البحث والابتكارات في مجال الطاقة المستدامة وحماية البيئة

تجه المملكة في طريق التحول نحو الاستدامة البيئية وفق مستهدفات رؤيتها المستقبلية 2030 بخطى اتسعت في مراحلها بتقديم تحارب ناجحة إقليمياً وعالمياً عبر الحفاظ على الموارد الطبيعية، وحماية الغطاء النباتي وتنميته، وتقليل التعديات عليه، واستعادة التنوع الأحيائي وتعزيز نمائه وازدهاره، وحماية الموارد الفريدة والمحميات الطبيعية، الأمر الذي يسهم في التخفيف من آثار التغير المناخي، والحد من التصحر، وكلها مركبات رئيسة لبيئة أكثر استدامة، ينعم فيها هذا الجيل والأجيال القادمة وترتقي جودة حياتهم. وانطلقت مسيرة التحول في القطاع البيئي بإصدار عدة أنظمة وتشريعات داعمة، ففي عام 2016، صدر أمر ملكي بـ“تغيير اسم وزارة الزراعة لتصبح “وزارة البيئة والمياه والزراعة”“

ونقل المسئولية عن البيئة والمياه إلى هذه الوزارة، وفي العام نفسه، تقدّمت مبادرة برنامج الملك سلمان للتوعية البيئية والتنمية المستدامة، الهدافـة إلى زيادة الوعي بأهمية الحفاظ على البيئة، وتعزيز التنمية المستدامة، كما أنشئ برنامج وطـي لبناء قدرات الجهات الحكومية في رصد وقياس مؤشرات توطن التنمية المستدامة



كما أصدر خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله -، أمراً ملكياً كذلك بإنشاء مجلس للمحميات الملكية في الديوان الملكي، برئاسة صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود - حفظه الله -، وذلك في إطار اهتمامه بالحفاظ على الثروة البيئية والحياة الفطرية في المملكة، والاهتمام بالتنوع البيولوجي وتوفير توازن بين الحياة الحالية ومستقبل البيئة. ومثل إنشاء المحميات الملكية خطوة سباقة و مهمة على طريق تعزيز الجهد الوطني للحفاظ على البيئة في المملكة؛ حيث تعمل هذه المحميات على الحفاظ على النظم البيئية، وتوفير موارد الحياة، وتنمية المناطق الريفية للحياة بها، كما أنها تزيد غطاءها النباتي، وتدعم صناعة العقارات الطبية المستخرجة من النباتات العطرية الموجودة في هذه البيئات، وتدعم المحميات أيضاً دور المملكة في الحفاظة على التنوع البيولوجي على المستوى الدولي، وتسهم في تطوير السياحة البيئية.

**العصر الأخضر**

منذ نجحت المملكة العربية السعودية التحول إلى العصر الأخضر، وهي ترفع راية الشجرة بجد تأديةً لواجبها تجاه البيئة؛ إذ أطلقت مبادرتين خلقتين ستغيران الواقع المحلي والإقليمي (الشرق الأوسط) فيما يتعلق بالحقيقة الخضراء، التي يشهد لها العالم، ستقود فيها المملكة دفة التغيير عبر مبادرة السعودية الخضراء وبمبادرة الشرق الأوسط الأخضر حمايةً للبيئة والحياة البرية والثروة الحيوانية، وتعزيزاً للاقتصاد الدائري للكربون، والحفاظ على النظم البيئية، وزيادة المساحات الخضراء. فمن خلال مبادرة السعودية الخضراء - مثلاً - تشهد المملكة زراعة 10 مليارات شجرة

ومكافحة تغير المناخ. ومن خلال زراعة 10 ملايين شجرة، تسهم هذه المبادرة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتسهم في حماية البيئة وتعزيز قيم السياحة البيئية.

### تغير المناخ

وبجهود مشتركة عززت المبادرة من التعاون مع المحميات الملكية لزراعة سبعة ملايين شجرة ببرية في المحميات الملكية، بهدف توفير حلول قائمة على الطبيعة لاحتياج الكربون ومكافحة تغير المناخ، ومكافحة التصحر واستعادة التنوع البيولوجي النباتي، والتقليل من انبعاثات الكربون بمقدار 2.8 مليون طن، والمساعدة على تحسين نوعية الحياة ودعم السياحة البيئية.

وتحتفظ المبادرة إلى زراعة وحماية 18 مليون شجرة محلية في الناطق التابع للقطاع العام على مدى 10 سنوات، وتستهدف تقليل انبعاثات الكربون بمقدار 7.2 مليون طن وتوفير حلول قائمة على الطبيعة لاحتياج الكربون ومكافحة تغير المناخ.

وتتوسع نهج المركز في مبادراته من خلال إشراك القطاع الخاص في التشجير بهدف زراعة وحماية 40 مليون شجرة محلية في الناطق التابع للقطاع الخاص على مدى 10 سنوات، وتستهدف تقليل انبعاثات الكربون بمقدار 16 مليون طن والحفاظ على الأنظمة الإيكولوجية والتنوع البيولوجي. وتهدف المبادرة إلى دراسة زراعة 10 مليارات شجرة داخل المملكة خلال العقود القادمة؛ وإعادة تأهيل ما يقارب 40 مليون هكتار من أراضي الغطاء النباتي المتدهورة، ما يسهم في زيادة الغطاء النباتي وتحسين جودة الحياة، وتوفير موارد طبيعية إضافية لأنواع الحيوانات المهددة بالانقراض، والمساهمة في التخفيف من الآثار والمخاطر العالمية لتغير المناخ.

أو ما يعادل إعادة تأهيل 40 مليون هكتار من الأراضي المتدهورة، وهي خطوة مهمة للمحافظة على التنوع البيولوجي وتحسين جودة الأراضي والموارد الطبيعية محلياً، كما تسعى إلى زيادة نسبة الناطق الحميء إلى أكثر من 30 % من مساحة الأرض الكلية، إضافة إلى ذلك فإنه وطبقاً لرؤية 2030 سيُعاد تشكيل المدن السعودية وتحويلها إلى مدن خضراء ذكية بطريقة مستدامة، وتوسيع التخصيص في الناطق الحضري لتحسين جودة الهواء، وتشجيع نمط حياة صحي للمواطنين.

### الغطاء النباتي

وأطلق المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر سبع مبادرات طموحة تسعى لتحقيق أهداف مبادرة العقارات الطبية الخضراء، شملت أراضي الغطاء النباتي الواقعية تحت إشرافه، وتقسم تلك للمبادرات الآتية:

وتهدف المبادرة إلى زيادة الغطاء النباتي من خلال إعادة تأهيل 300 ألف هكتار من مناطق الغابات المتدهورة، وإعادة تشجير الوديان والمناطق التي تعرضت لقطع الأشجار بشكل كبير، وتشمل جهود المبادرة زراعة 60 مليون شجرة محلية، مع التركيز على الإدارة المستدامة لمناطق الغابات والحفاظ على التوازن البيئي.

وتحفاظاً على المزاري جاءت المستهدفات لإعادة تأهيل 8 ملايين هكتار من المزاري في 26 موقعًا مختلفاً في المملكة، والتقليل من تأثير العواصف الرملية وتحسين الصحة العامة، وتوفير حلول قائمة على الطبيعة لاحتياج الكربون ومكافحة تغير المناخ والتصحر.

وشملت المبادرة بأهدافها إلى تقليل انبعاثات الكربون بمقدار 4 ملايين طن ومكافحة التصحر، واستعادة التنوع البيولوجي وتوفير حلول قائمة على الطبيعة لاحتياج الكربون

# اللوجستية تحقق النسبة الأعلى في القطاعات الوعادة



قائمة، وسيطرت منطقة الرياض على السجلات القائمة، حيث بلغت إجمالي السجلات القائمة 1027 سجلًا قائمة 42 %، وحلت مكة المكرمة ثانًيا، بإجمالي 738 سجلًا قائمة 30 %، والشرقية ثالثًا، بإجمالي 405 سجلات قائمة 16 %، والمدينة المنورة رابعًا، بإجمالي 79 سجلًا قائمة 3 %، والقصيم خامسًا، بإجمالي 59 سجلًا قائمة 2 %.

كما حققت المملكة في هذا المجال قفزة عالية في مؤشر اتصال شبكة الملاحة البحرية مع خطوط الملاحة الدولية، وفق التقرير الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية "يونكتاد" لتحتل المرتبة 16 عالمياً ضمن 187 دولة وتصل إلى 77.66 درجة خلال هذا العام متتجاوزة الرقم المستهدف في 2030 والبالغ 75 درجة، كما ارتفع عدد خطوط الشحن الملاحية لتصل إلى 25 خطًا ملاحياً تعزز من خلاله ربط المملكة بالأسواق العالمية وحركة التجارة الدولية.

**النقل البري للركاب**  
فيما جاء قطاع النقل البري للركاب في المدن والضواحي سادساً، كأكبر القطاعات العشر نمواً في المملكة بنسبة نمو 31 % للربع الثاني من العام 2024، حيث شهد قطاع النقل البري حزمة من الإصلاحات الكبرى التي شملت تحرير السوق، وتحسين تجربة المستفيدين وتعزيز مستوى التنافسية من خلال تدشين خدمة النقل بالحافلات بين المدن التي أسهمت في دعم حركة التنقل وتعزيز الترابط بين المحافظات والمناطق وتوفير خيارات نقل إضافية حديثة وصديقة للبيئة، مما يسهم في دعم البنية الاقتصادية وتعزيز التنوع الاقتصادي وفق رؤية المملكة 2030.

24 %، والإقامة قصيرة المدى تاسعاً 18 %، والتعدين واستغلال المحاجر عاشرًا 11.928 ألف سجل قائمة)، وتصدرت منطقة الرياض أعلى مناطق في نمو السجلات القائمة في الخدمات اللوجستية، حيث بلغ إجمالي السجلات القائمة 5802 سجل قائمة بنسبة 49 %، وحلت مكة المكرمة ثانًيا، بإجمالي 3170 سجلًا قائمة 27 %، والشرقية ثالثًا، بإجمالي 1465 سجلًا قائمة 12 %، والقصيم رابعًا، بإجمالي 347 سجلًا قائمة 3 %، والمدينة المنورة خامسًا، بإجمالي 323 سجلًا قائمة 2.70 %.

## خدمات المناولة

كما جاءت خدمات مناولة الحاويات ثالثًا، كأكثر القطاعات نمواً بحوالي 48 % بعد الارتفاع الكبير في الكفاءة التشغيلية في قطاع الموانئ السعودية، حيث بلغت السجلات القائمة لخدمات مناولة الحاويات 2457 سجلًا قائمة، مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي والتي بلغت 1658 سجلًا

تصدر قطاع الخدمات اللوجستية نمو 10 قطاعات واعدة في الربع الثاني من العام الحالي، حيث بلغ عدد السجلات التجارية القائمة 11.928 ألف سجل، بنسبة نمو 76 %، مقارنة بالفترة نفسها للعام الماضي التي بلغت 6742 سجلًا تجاريًا، في وقت تسهم القطاعات الوعادة في دعم الناتج المحلي، وتتوفر لقطاع الأعمال فرصاً لتنمية الأعمال، والتوسيع في الشركات.

وكشف تقرير وزارة التجارة للربع الثاني من العام الحالي، عن 10 قطاعات واعدة، التي تعد إحدى الفرص التي أطلقها رؤية المملكة أمام قطاع الأعمال المحلي والأجنبي، وتصدرت الخدمات اللوجستية نمو سجلات القطاعات الوعادة القائمة بنسبة 76 %، وحلت تقنيات الذكاء الاصطناعي ثانًيا 53 %، وخدمات مناولة الحاويات ثالثًا 48 %، وخدمات الحوسبة الساحلية رابعًا 43 %، وصناعة المواد الصيدلانية والمنتجات الدوائية خامسًا 34 %، والنقل البري للركاب في المدن والضواحي سادساً 31 %، وصناعة الألعاب الإلكترونية سابعاً 29 %، والفنون والترفيه والتسلية ثامناً





تُظهر تأثير تقرير "المخاطر المتعلقة بالأفراد 2024" استعداد الوظيفين لنشر التقنيات المتقدمة واعتماد التوجهات الجديدة من أجل دعم التغيرات الهمة التي تشهدها المملكة، كما يشير التقرير إلى ضرورة تقديم قدر أكبر من الدعم إلى الأفراد ضمن المؤسسات من أجل تمكينهم من القيام بذلك بفعالية أكبر.

من جهته قال محمود غازي، الرئيس التنفيذي لشركة ميسر الشرق الأوسط: "تسلط تأثير التقرير الضوء على الأداء الجيد الذي تقدمه المؤسسات السعودية مقارنة بنظيراتها على الصعيد العالمي في العديد من المجالات. أظهرت النتائج أن 75 % من الذين شملهم الاستطلاع في المملكة العربية السعودية يؤكدون أن إدارات الموارد البشرية لديهم تدريب فعال على المخاطر المتعلقة بالأفراد، مما يزيد من الثقة في قدرتهم على الصمود في ظل التحديات العالمية".

للمخاطر المتعلقة بالأفراد مقارنة بأفرادهم الدوليين، حيث أفادوا بأن إدارات الموارد البشرية والمخاطر في مؤسساتهم تتمتع بنفس درجة الأهمية في معالجة هذه المخاطر. وشملت المخاطر ذات التصنيف الأعلى من حيث درجة الخطورة وإمكانية الوقوع كلاً من الكوارث الطبيعية وحوادث الطقس التطرفية، وعدم كفاية تعطية الكوارث الشخصية، وتقنيات الموارد البشرية دون المستوى المطلوب. كما احتلت مسائل ضعف إدارة مزايا الوظيفين، وسوء إدارة المزايا المستحقة للموظفين، والتفاوت بين مكافآت المسؤولين التنفيذيين والعاملين، موقع متقدمة على قائمة المخاطر.

وقال سام البدر الرئيس التنفيذي لشركة مارش السعودية: "تدرك المؤسسات في المملكة العربية السعودية الدور الذي يتوجب عليها تأديته في سياق إطار العمل الاستراتيجي الشامل الرامي إلى تقليل اعتماد المملكة على النفط، وتتوسيع اقتصادها، وتطوير مجموعة واسعة من الخدمات لصالح المجتمع. لكن تحقيق هذه الأهداف الطموحة يحتاج إلى قيام الشركات بوضع توجهات جديدة لإدارة المخاطر المتعلقة بالأفراد ضمن إطار عملياتها.

# الشركات تواجه مجموعة من المخاطر المتعلقة بالموظفين

أظهر تقرير جديد صادر عن مارش، أن الشركات تواجه مجموعة من المخاطر المتعلقة بالوظيفين بدءاً من التطورات التقنية المتسارعة إلى الممارسات الخاصة بالقوى العاملة والحكومة والاستدامة، والتي في حال عدم إيجاد حلول لها قد تؤثر سلباً على نجاحها المستقبلي.

خلص تقرير "المخاطر المتعلقة بالأفراد 2024" العالمي إلى أن سوء إدارة الذكاء الاصطناعي كانت في مقدمة المخاوف في صفوف الذين شملهم الاستطلاع في المملكة العربية السعودية، حيث أعرب 39% منهم عن مخاوفهم إزاء اعتماد الوظيفين الرائد على المحتوى المؤلف من قبل الذكاء الاصطناعي وتقديم الكاملة به دون اتخاذهم لإجراءات تحقق مناسبة، إلى جانب المخاوف إزاء تراجع كل من مستويات التفاعل والتواصل البشري والطابع الشخصي لخدمة العملاء وتواصل الوظيفين معهم (35% من الذين شملهم الاستطلاع).

وأبدى الذين شملهم التقرير من المملكة مستويات مرتفعة من المخاوف بخصوص



# 2,825 ترليون ريال السيولة في الاقتصاد السعودي



بنهاية شهر أبريل من نفس العام عند مستوى 2,793,313 مليون ريال.

لتنبّح هذه المستويات من السيولة داعماً للنشاط والحركة الاقتصادي والتجاري، ومساهمًا فعّالاً بمسيرة التنمية الاقتصادية، وممكناً لتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، عاكسةً بذلك صلابةً ومتانة القطاع المصرفي واللالي.

وباستعراض الكوّنات الأربع لعرض النقود (نـ3) بمفهومه الواسع الشامل على النحو التالي، فقد سجلت "الودائع تحت الطلب" التي تُعد الأكبر مساهمة في إجمالي عرض النقود (نـ3) بنسبة 49.2%، مستوى الـ 1,390,893 مليون ريال، بنهاية شهر مايو 2024، بينما سجلت "الودائع الزمنية والإذارية" مستوى 889,558 مليون ريال، التي تُعد ثانية أكبر المساهمين في إجمالي عرض النقود (نـ3) بنسبة 31.5%. وبلغت "الودائع الأخرى شبه النقدية"

سجلت مستويات السيولة في منظومة الاقتصاد السعودي نمواً قوياً لتبلغ قيمتها بنهاية شهر مايو 2024، عند مستوى 2,825,715 مليون ريال، محققة نمواً سنوياً تقدّر بـ 8.6% وزيادة تجاوزت الـ 222,928 مليار ريال، مقارنة بـ 2,602,786 مليون ريال، حيث يعكس مستوياتها عرض النقود بمفهومه الواسع الشامل (نـ3)، وذلك وفق ما أظهرته بيانات النشرة الإحصائية الشهرية للبنك المركزي السعودي لشهر مايو 2024. وقد نمت السيولة منذ بداية العام بنسبة 4% أي بزيادة بأكثر من 104,757 مليارات ريال، حيث كانت عند مستوى 2,720,957 مليون ريال بنهاية شهر يناير، كما حققت مستويات السيولة نمواً سنوياً تقدّر نسبته بـ 1.2% وزيادة بلغت نحو 32,402 مليار ريال، مقارنة بما كانت عليه

مستوى 314,807 مليون ريال وبنسبة مساهمة تقدّر بـ 11.1% في إجمالي عرض النقود (نـ3)، لتصبح ثالث أكبر المساهمين.

وجاء رابعاً، "النقد المتداول خارج المصارف" بقيمة بلغت 230,456 مليون ريال، وبنسبة مساهمة بلغت نحو 8.2% في إجمالي عرض النقود (نـ3).

يشار إلى أن الودائع شبه النقدية تتكون من ودائع المقيمين بالعملات الأجنبية، والودائع مقابل الاعتمادات المستندية، والتحويلات القائمة، وعمليات إعادة الشراء (الريبو) التي نفذتها المصارف مع القطاع الخاص.

يدرك أن السيولة المحلية تحتوي على (نـ1) الذي يشمل النقد المتداول خارج البنوك، إضافةً إلى الودائع تحت الطلب فقط، (نـ2) ويشمل (نـ1) زائداً الودائع الزمنية والأذارية، والتعرّيف الواسع (نـ3) يشمل (نـ2) زائداً الودائع الأخرى شبه النقدية.





# حجم الاستثمار الجريء في المملكة يصل إلى 1.5 مليار ريال خلال النصف الأول من 2024

الشريفين، وسمو ولـي العهد -حفظهما الله- من خلال إطلاق العديد من المبادرات الحكومية المحفزة لنظامية الاستثمار الجريء والشركات الناشئة في إطار رؤية المملكة 2030.

من جهته أكد الرئيس التنفيذي لشركة MAGNiTT فيليب باهoshi، أن المملكة تواصل تحقيق خطوات كبيرة في تعزيز الابتكار ودعم منظومة قوية للشركات الناشئة، ويتجلى هذا التطور في تدفق صفقات الاستثمار الجريء في المملكة، التي شكلت 30 % من نشاط صفقات النصف الأول من عام 2024 في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مقارنة بـ 24 % في النصف الأول من عام 2023.

وتظهر بيانات MAGNiTT أن المملكة تصدر الاستثمار الجريء في المنطقة، في حين شهدت الاستثمارات غير الضخمة (الصفقات أقل من 100 مليون دولار) نمواً بنسبة 84 % على أساس سنوي، ويؤكد هذا الاتجاه الإيجابي على نمو الاستثمار في المراحل المبكرة، مما يبني مسازاً قوياً للاستثمارات المستقبلية في المراحل المتأخرة.

يدرك أن الشركة السعودية للاستثمار الجريء هي شركة استثمارية تأسست عام 2018م وتابعة لبنك النشأت الصغيرة والمتوسطة، التابع لصندوق التنمية الوطني، وتحتفظ الشركة إلى تحفيز واستدامة تمويل الشركات الناشئة والنشأت الصغيرة والمتوسطة من مرحلة ما قبل التأسيس إلى ما قبل الطرح الأولي للكتاب العام عن طريق الاستثمار في الصناديق، والاستثمار المباشر في الشركات الناشئة والنشأت الصغيرة والمتوسطة.

كشف تقرير عن الاستثمار الجريء أن المملكة حافظت على صدارتها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وبوصفتها الأعلى من حيث قيمة الاستثمار الجريء في النصف الأول من عام 2024 الذي شهد تنفيذ استثمارات بلغت 1.5 مليار ريال في شركات ناشئة سعودية.

وأكد التقرير الصادر عن منصة بيانات الاستثمار الجريء في الشركات الناشئة أن المملكة استحوذت على الحصة الأكبر التي بلغت 54 % من إجمالي الاستثمار الجريء في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في النصف الأول من عام 2024 مقارنة بـ 38 % في النصف الأول من عام 2023.

وبين التقرير أن قطاع التجارة الإلكترونية في المملكة كان الأعلى من حيث قيمة الاستثمار الجريء في النصف الأول من عام 2024، حيث استحوذ القطاع على 52 % من إجمالي الاستثمار الجريء بقيمة 806 ملايين ريال)، وأكد التقرير استمرار قطاع التقنية المالية في تصدر المشهد من حيث عدد الصفقات في السعودية، حيث استحوذ القطاع على 14 % من عدد الصفقات في النصف الأول من عام 2024.

وأعرب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة الشركة السعودية للاستثمار الجريء الدكتور نبيل بن عبدالقادر كوشك عن فخره بمساهمة إستراتيجية الشركة السعودية للاستثمار الجريء في تطور منظومة الاستثمار الجريء، وبفضل الجهود المتواصلة حافظت المملكة على صدارة دول المنطقة، حيث يأتي ذلك نتيجة الحراك الاقتصادي والاستثماري الذي تشهده المملكة بدعم خادم الحرمين

# هونج كونج تحافظ بموقعها كأغلى مدينة في العالم، ودبي أغلى مدينة في الشرق الأوسط

**الرياض في المرتبة: 97**

فقد جاءت دبي في المرتبة 15 عالياً، وأبوظبي في المرتبة 43، والمنامة في المرتبة 110، والكويت في المرتبة 120، والدوحة في المرتبة 121.

قائمة أعلى 100 مدينة في العالم، الأمر الذي يعكس الطلب المتزايد على الواهب الدولي بما يتوافق مع التحول الاقتصادي واستراتيجية النمو التي تنتهجها المملكة.

أما فيما يتعلق بالدين الأخرى في المنطقة،

كشف التقرير السنوي لتصنيف المدن بحسب تكلفة المعيشة لعام 2024. ان مدينة الرياض احتلت المرتبة 90 عالياً في ترتيب المدن في منطقة الشرق الأوسط بحسب تكلفة المعيشة 2024 في حين ارتفعت مدينة جدة إلى المرتبة 97 لتدخل ضمن

## ترتيب المدن في منطقة الشرق الأوسط بحسب تكلفة المعيشة 2024

ترتيب عام 2023	الموقع	المدينة	الترتيب العالمي
18	دولة الإمارات العربية المتحدة	دبي	15
43	دولة الإمارات العربية المتحدة	أبوظبي	43
85	المملكة العربية السعودية	الرياض	90
101	المملكة العربية السعودية	جدة	97
98	مملكة البحرين	المنامة	110
131	دولة الكويت	مدينة الكويت	120
126	دولة قطر	الدوحة	121

بدورها، حافظت هونج كونج على المرتبة الأولى في ترتيب العام الجاري، تلتها سنغافورة، فيما أتمت المدن السويسرية زيورخ وجنيف وبالز مجموعه الخمسة الأوائل في ترتيب أغلى دول العالم من حيث تكاليف المعيشة.

مشكلة رئيسية إذ تم تصنيف جميع المدن الأمريكية ضمن أغلى 100 مدينة، يذكر أن تقرير تصنيف المدن بحسب تكلفة المعيشة يغطي 226 مدينة حول العالم، ويقيس التكلفة القارنة لأكثر من 200 عنصر في كل موقع ومن ضمنها النقل والغذاء واللباس والسلع المنزلية والترفيه.

وتحتل خمس مدن أوروبية مراكز لها ضمن أول عشرة مدن على هذا التصنيف العالمي منها أربع مدن سويسرية إضافة إلى لندن التي قفزت تسعة مراتب لتحتل المركز الثامن. إلى ذلك ستواصل تكلفة المعيشة في الولايات المتحدة خلال عام 2024 في كونها

تضmi آسيا أغلى مدینتين في العام من حيث تكاليف المعيشة وذلك بسبب ارتفاع إيجارات السكن في المقام الأول، كما تستقطب هذه المراكز الاقتصادية الهمة عدداً كبيراً من المغتربين الأمر الذي يؤدي بدوره إلى زيادة إضافية في تكاليف السلع.

## ترتيب المدن بحسب تكاليف المعيشة 2024

الترتيب	المدينة	الموقع
1	هونج كونج	منطقة هونج كونغ الإدارية الخاصة
2	سنغافورة	سنغافورة
3	زيورخ	سويسرا
4	جينيف	سويسرا
5	بازل	سويسرا
6	بيرن	سويسرا
7	نيويورك	الولايات المتحدة
8	لندن	المملكة المتحدة
9	ناساو	البرازيل
10	لوس أنجلوس	الولايات المتحدة



# صندوق الاستثمارات يعزز جاذبية الاستثمار الأجنبي



بذلك إستراتيجية صندوق الاستثمارات في جذب الاستثمار الأجنبي، وتعزيز التدفقات الاستثمارية على السوق المالية السعودية، وتمكين الشركات السعودية والمستثمرين على النمو وتحقيق طموحاتها، ويلتزم صندوق الاستثمارات العامة بتعزيز التنافسية الاستثمارية للمملكة، عبر تحفيز مديرى الاستثمار العالميين على الوجود في السوق السعودي، وتنوع آليات الاستثمار التاحة للممولين الدوليين.

## الأسواق الآسيوية

ويأتي إطلاق صناديق المؤشرات المتداولة في الأسواق الآسيوية، في وقت لم تكن هناك أدوات متاحة فيها للسماح للمستثمرين بمتابعة الأسهم السعودية، وبعد ذلك بمثابة علامة بارزة بالنسبة لـ صندوق الاستثمارات العامة ضمن إستراتيجية لتعزيز شراكته الإستراتيجية العالمية، وذلك بعمله في توفير فرص استثمارية جديدة بين مركز أسواق المال في هونج كونج والسوق المالية السعودية، وتعزيز و Tingre جذب الاستثمارات الأجنبية، وتطوير وتعزيز تنافسية السوق المالية المحلية.

ويركز صندوق الاستثمار العام على الوجود عبر مكاتب تابعة له في الوجهات الاستثمارية الرئيسية حول العالم، مما يمكنه من الوصول إلى الأسواق الدولية، وفهم الاقتصادات والشركات الدولية بشكل أفضل، واستكشاف المزيد من الفرص الاستثمارية، وبذلك ارتفعت جاذبية السوق المالية السعودية (التداول) لـ المستثمرين الدوليين خلال الفترة الماضية، بسبب أدائها القوي وإدراجها في المؤشرات العالمية الرئيسية، بما في ذلك مؤشر MSCI للأسواق الناشئة.

إلى السوق المالية السعودية والاطلاع على نموها المستدام والمدفوع بالتحول الاقتصادي في المملكة.

ويأتي الصندوقان الجديدان ضمن الدفعة الأولى من صناديق مؤشرات التداول في الصين القادرة على الاستثمار في السوق المالية السعودية، وتعتمد على ما يعرف بنموذج (صناديق المؤشرات المتداولة المدرجة)، التي تتيح للمستثمرين متابعة مؤشر فوتسي للأسهم السعودية والاستثمار في أكبر سوق في الشرق الأوسط، وتمكين المستثمرين للوصول بشكل أكبر إلى أحد أسرع الأسواق نمواً وأكثرها إستراتيجية في العالم، والاطلاع على أداء 56 شركة رائدة كبيرة ومتوسطة رأس المال مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول).

الإدراج الجديد يأتي في إطار الجهود التي بدأها صندوق الاستثمار العام لتعزيز تدفقات الاستثمار على السوق المالية السعودية في نوفمبر الماضي مع إدراج صندوق CSOP السعودي للمؤشرات المتداولة، في بورصة هونج كونج، باستثمار أولي بقيمة 3.75 مليارات ريال (مليار دولار)، ساهم صندوق الاستثمار العام في بورصة هونج كونج بـ 1.87 مليون 500 مليون دولار)، بصفته أول صندوق للمؤشرات المتداولة يستهدف السوق المالية السعودية في شرق آسيا، ويدار من قبل شركة CSOP لإدارة الأصول، بالتعاون مع الصندوق.

## تعزيز السيولة

وتُسهم إدراجات صناديق المؤشرات المتداولة في البورصات الآسيوية (هونج كونج، وشينزن، وشنغهاي) في إحداث تأثير إيجابي على أسعار الأسهم في السوق السعودي، وتعزيز السيولة المالية، وعلى المستثمرين المحليين للالكين لهذه الأسهم، محققاً

شهرد سوق المالية السعودية تحولاً كبيراً منذ إطلاق رؤية المملكة 2030، التي شجعت مبادراتها وبرامجها والإصلاحات التنظيمية للمستثمرين الدوليين وقدمي المؤشرات والمؤسسات المالية للانضمام إلى السوق السعودي.

وعمل صندوق الاستثمار العام على تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، باتخاذ آلية تسهم في تعزيز و Tingre تيرة جذب الاستثمارات الأجنبية إلى المملكة، وتحفيز المستثمرين الدوليين بشكل عام، والآسيويين بشكل خاص على الاستثمار في السوق المالية السعودية، ومنها إدراج الدفعة الأولى من صناديق المؤشرات



المتداولة في السوق السعودي وتضم صندوق (ال سعودية China Southern )، وصندوق (ال سعودية Huatai - CSOP ) في بورصي شنزن، وشنغهاي الصينيين.

## الإدراج في شينزن

وخلال الإعلان عن عملية الإدراج في بورصة شينزن، أكد معالي محافظ صندوق الاستثمار العام الأستاذ ياسر بن عثمان الرمياني، أن عمليات الإدراج خطوة مهمة نحو تعزيز التواصل بين الأسواق المالية في السعودية والصين، وتسهيل في إتاحة الفرصة للمستثمرين الآسيويين للوصول



# ٧٧٪ من الموظفين يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على العمل بصورة مستقلة

6,000 شخصاً حول العالم أن الموظفين يشعرون بالحماس إزاء المستقبل المزبور بالذكاء الاصطناعي. كما أكد الموظفون على أهمية المساعدة البشرية بالتزامن مع تعزيزهم للثقة والمعرفة والخبرة الخاصة بالذكاء الاصطناعي.

وشهدت أبرز نتائج التقرير ما يلي: ووفقاً للتقرير، يثق القادة بأن الذكاء الاصطناعي سيقوم بإنجاز المزيد من أعمالهم أكثر مما يقوم به الموظفون. ويعتقد القادة بأن الذكاء الاصطناعي سيقوم ب نحو 51% من عملهم، في حين يرى الموظفون العاديون بأن الذكاء الاصطناعي سيقوم بـ 40% من أعمالهم.

يعتقد الوظيفون في الوقت الحالي بأن الذكاء الاصطناعي سيقوم بنحو 43% من مهام أعمالهم، مما يشير إلى تغير في نظرية الموظفين يتمثل بإسنادهم للمهام إلى الذكاء الاصطناعي.

77٪ من الموظفين سوف يثقون في نهاية المطاف بقدرة الذكاء الاصطناعي على العمل بصورة مستقلة، وتشمل هذه النسبة: 10٪ من الموظفين الذين يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على العمل بصورة مستقلة في الوقت الحالي.

26٪ من الموظفين الذين سيثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على العمل بصورة مستقلة خلال أقل من ثلاثة أعوام.

41٪ من الموظفين الذين سيثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على العمل بصورة مستقلة خلال ثلاثة أعوام أو أكثر.

على الرغم من تفضيل الموظفين التعاون



إذ تشير البيانات إلى أن الاستثمار في المعرفة والتعليم يساعد في بناء الثقة بمستقبل ذكاء اصطناعي مستقل.

أظهر تقرير جديد لشركة "سيلزفورد" أن الموظفين في الوقت الحالي يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على القيام بـ 40٪ من مهام عملهم. وعلى الرغم من شعور الوظيفين بالارتياح عند تعاون الذكاء الاصطناعي والعنصر البشري معاً، إلا أنهم بدأوا يشعرون بثقة كبيرة تجاه قدرة الذكاء الاصطناعي وبشكل مستقل على إتمام المهام المتوفرة لوقت مثل كتابة الرسوم، وتقديم رؤى جديدة ناتجة عن تحليل البيانات، وصياغة المراسلات.



وقد أصبح الناس بفضل التطور الذي شهده التكنولوجيا قادرین على تخيل ما يمكن أن يبذلو عليه المستقبل الذي يمكن فيه للذكاء الاصطناعي أن يعمل بطريقة مستقلة بشكل كامل. وكشف الاستطلاع الذي قامت به "سيلزفورد" وشمل نحو

الاستثمار في المعرفة وأشار التقرير إلى أن الموظفين لا يقومون بإسناد جميع المهام إلى الذكاء الاصطناعي حتى اللحظة، موضحاً أن الموظفين يفضلون في الوقت الحالي إشراف العنصر البشري على المهام مثل الإعداد والتدريب والمحافظة على أمن البيانات، ولكن من المرجح أن يستمر هذا الاعتقاد لوقت طويل



بالذكاء الاصطناعي عن عدم الفهم الكامل، إذ أشار 54 % من الوظيفين إلى أنهم لا يعرفون كيفية تطبيق الذكاء الاصطناعي أو إدارته في أماكن عملهم.

الوظيفون الذين يدركون كيفية تطبيق الذكاء الاصطناعي وإدارته في أماكن عملهم كانوا 5 مرات أكثر احتمالاً للقول بأنهم يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على العمل بشكل مستقل خلال العامين القابلين، مقارنة بأولئك الذي لا يدركون هذه الكيفية.

التدريب قد يكون عاملاً حاسماً إضافياً لاستقلالية يمكن الوثوق بها:

62 % من الوظيفين قالوا بأن زيادة مستويات بناء المهارات وتوفير فرص التدريب سيسمحان في تعزيز ثقتهم بالذكاء الاصطناعي.

كما أشار التقرير إلى وجود فجوة معرفية بالذكاء الاصطناعي بين الجنسين، حيث أن الذكور أكثر دراية من الإناث بنسبة 94 % في كيفية تطبيق الذكاء الاصطناعي وإدارته في أماكن عملهم.



**مشاركة عنصر بشري**  
أشار الذين شملهم الاستطلاع إلى أن للهام الأخرى تتطلب مشاركة عنصر بشري في الوقت الحالي. ومن المرجح أن يثق الوظيفون العالقون بقدرة العنصر البشري فقط على القيام بما يلي:

التمتع بالشمولية: 47 % منهم يثقون بقدرة العنصر البشري وحده على التمتع بالشمولية.  
الإعداد والتدريب: 46 % منهم يثقون بقدرة العنصر البشري وحده على إعداد الموظفين وتدريبهم.

الحافظ على أمن البيانات: 40% منهم يثقون بقدرة العنصر البشري وحده على المحافظة على أمن البيانات.

**بناء الثقة**  
أشار التقرير إلى أن مشاركة العنصر البشري مطلوبة لبناء الثقة بالذكاء الاصطناعي، ومن أبرز النقاط التي أوردها التقرير في هذا المجال:

63 % من الوظيفين يرون بأن مستويات المشاركة الأكبر للعنصر البشري تساعده في بناء ثقتهم بالذكاء الاصطناعي.

قد تنتج المخاوف المتعلقة

بين الذكاء الاصطناعي والبشر، إلا أنهم بدأوا بالثقة بقدرة الذكاء الاصطناعي على تولي زمام بعض للهام المحددة لوحده، ومن نتائج التقرير:

يثق 54 % من الوظيفين اليوم بقدرة العنصر البشري والذكاء الاصطناعي على أداء معظم الهام معاً.

عند سؤال هؤلاء الوظيفين ما إذا كانوا يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على أداء أي من هذه الهام بشكل مستقل، كان جواب مجموعة صغيرة منهم بأن هناك بعض الهام التي يمكنه أداؤها بشكل مستقل. وأوضحوا أن الهام التي كانوا أكثر ارتيحاً لإسنادها إلى الذكاء الاصطناعي شملت:

كتابة الرموز: 15 % منهم يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على كتابة الرموز بشكل مستقل.

تقديم رؤى ناجحة عن تحليل البيانات: 13 % منهم يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على تقديم رؤى ناجحة عن تحليل البيانات بشكل مستقل.

صياغة المراسلات: 12 % منهم يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على تطوير مراسلات داخلية وخارجية دون الحاجة إلى العنصر البشري.

العمل كمساعد شخصي: 12 % منهم يثقون بقدرة الذكاء الاصطناعي على العمل كمساعد شخصي.



# رصد التوجهات والفرص والتحديات المحتملة في قطاع التجزئة

على ضمان تحكم أكبر بسلسلة التوريد لديهم وتقديم منتجات طازجة وفريدة عالية الجودة تلبي احتياجات العملاء في المملكة العربية السعودية، خاصة وأن نحو 90 % من العملاء يبحثون عن الخضار والفواكه المنتجة داخل المملكة.

**التنوع السكاني**  
ويوفر التنوع السكاني في المملكة فرصة تمثيل فريدة لباعة التجزئة المحليين، إذ يمكنهم من خلال تخصيص عروضهم بناءً على سلوك الشراء لعملائهم تعزيز تجربة التسوق بشكل ملموس، وبالتالي زيادة حركة العملاء في متاجرهم والمبيعات. وتتضمن التوجهات في هذا السياق برامج واتصالات ترويجية مخصصة بالكامل، وتجارب فريدة متعددة القنوات، وتجارب محلية داخل المتاجر، وحصلت وجهة النظر هذه على دعم الذين شملهم الاستطلاع حيث أفادوا باعتقادهم بأن التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي قادران على تعزيز تجارب التسوق عبر الإنترنت وفي المتاجر؛ إذ أوضح 63% منهم أنهم يودون الحصول على عروض ترويجية مخصصة، ونحو 60% تقريباً منهم يودون الحصول على خدمات مدعومة بالذكاء الاصطناعي مثل روبوتات الدردشة في مجالات خدمة العملاء وتقديم التوصيات الخاصة بوصفات الطعام. وبالحديث عن التكنولوجيا فقد تمنعت باعة التجزئة في المملكة العربية السعودية بميزة مقارنة بأقرانهم الأوروبيين تمثلت بكون المستهلكين في المملكة أكثر استعداداً للتفاعل مع التكنولوجيا الجديدة، إذ كان المستهلكون في المملكة على سبيل المثال أكثر استعداداً بثلاثة أضعاف لاستخدام روبوتات الدردشة في خدمة العملاء والمساعدات الافتراضية في التسوق مقارنة بأقرانهم في الولايات المتحدة الأمريكية.

المملكة العربية السعودية، كما أن توسيع نطاق حضور باعة التجزئة لا يزال مهماً وذلك بالنظر إلى حجم السوق والحصة الحالية التي يمتلكها أول 10 بائعين تجزئة منه، والتي لا تزال صغيرة نسبياً مقارنة بالأسواق الأخرى تطوراً. بالإضافة إلى ذلك، فإن هناك فرصة واضحة لباعة التجزئة لضمان تميزه عروضهم، وبالنظر إلى المزار الذي مضت به الأسواق الأخرى تقدماً فإن هذا الجانب قد يشكل استراتيجية مهمة يمكن لباعي التجزئة في المملكة مراقبتها والعمل وفقاً لها.

من جانبه علّق ألكسندر بوهل، الشريك في وحدة التجزئة والمستهلك في ثالانيا، والذي دعم العديد من باعة التجزئة في أوروبا الغربية في مسيرة تحولهم، قائلاً: "لقد وجדنا بناءً على ملاحظتنا لأسواق التجزئة الأكثر تطوراً، بأن سلاسل السوبرماركت الكبيرة التي ستزدهر ستكون في الغالب تلك القادرة على الابتكار بشكل أفضل وضمان تميزها عن منافسيها. وباحتاج تصميم عروض قيمة متمايزة إلى قيام باعة التجزئة بتحسين قدراتهم على إدارة الفئات وإعادة النظر في علاقاتهم مع الوردين، إذ أن بيع المساحات على الرفوف وتنظيم العروض الترويجية لن يدفع السعر الأعلى لن يكون كافياً بعد الآن، لأن اللاعبين الذين سيحققون النجاح هم من سيضع العميل في مركز جميع القرارات المتعلقة بتشكيلات المنتجات والمساحة والسعر والعروض الترويجية".

**السعر والعروض**  
وأظهرت تحليلات استطلاع خارطة تصور العملاء أن معدل الرضا وصل إلى 51 % بفضل القيمة (السعر والعروض الترويجية)، وإلى 20 % بفضل تشكيلات المنتجات، و18 % بفضل الجودة، و11 % بفضل الخدمة. كما يجب على مختصي العروض الحرص

حدد تقرير صادر عن أوليفر وايمان، شركة الاستشارات الإدارية العالمية وإحدى شركات مارش ماكلينان، أبرز التوجهات والفرص والتحديات المحتملة في قطاع التجزئة للبلدان في المملكة العربية السعودية.

وقام استطلاع خارطة تصور العملاء الأخير لشركة أوليفر وايمان والذي يعاني تصورات العملاء وتفضيلاتهم في قطاع الإقامة في مناطق مختلفة حول العالم، بتغطية المملكة العربية السعودية للمرة الأولى.

وكشف التقرير أن قطاع الإقامة في المملكة مجزأ للغاية، ويعتمد إلى حد كبير على القرب والنمو من خلال التوسع الجغرافي، وذلك على الرغم من وجود فرصة واضحة للتميز من خلال عروض القيمة الفريدة والملائمة للمستقبل.

ومن الفرص التي أشارت إليها نتائج التقرير هي إمكانية قيام بائع التجزئة الذي يركز بالفعل على تحقيق القيمة، بإحداث تحول جذري في السوق. وبالجمل، فقد أوضح 55% من العملاء في المملكة العربية السعودية أنهم يودون التسوق لدى متاجر الإقامة التي تقدم خصومات، و13% أوضحاً أنهم يقومون بذلك بالفعل في الوقت الحالي. أما بالنسبة للعملاء الذين يعرفون سلاسل متاجر الإقامة الأوروبية المشهورة بأسعارها المنخفضة مثل "آلدي" (Aldi) أو "ليدل" (Lidl)، فقد بين 93% منهم يودون التسوق في واحدة منها في حال افتتاح متاجر لها في المملكة.

**فرص السوق**  
وقال جو أي عقل، الشريك ورئيس وحدة التجزئة والمستهلكين في منطقة الهند والشرق الأوسط وأفريقيا لدى أوليفر وايمان: "هناك فرص ملموسة أمام التجارة الحديثة في



## هانيويل تفتتح فرعاً في الظهران

المستويين المحلي والدولي. وتأكد هذه المبادرة استراتيجية شركة هانيويل لزيادة التوطين في المملكة ضمن المجالات التي تتماشى مع ترکيز الشركة التحول حول أبرز ثلاثة توجهات عالمية، وهي التحول في مجال الطاقة والأتمتة ومستقبل الطيران.

في تعزيز قدرة هانيويل على تصنيع حلول أمنية للبياني في المملكة العربية السعودية ومنطقة الشرق الأوسط بشكل عام. ومن القرر أن تزود المنشآة الجديدة الأسواق المحلية والإقليمية بمنتجات سعودية الصنع تلي أعلى المعايير في القطاع على

أعلنت شركة هانيويل، المدرجة في بورصة Nasdaq تحت الرمز HON، عن افتتاح أول منشأة لتجميع حلول الإنذار من الحريق وإدارة البياني في المملكة العربية السعودية، وذلك في إطار التزامها المتعدد لأكثر من سبعة عقود تجاه السوق السعودية. وتقع المنشآة الجديدة في الظهران وتسرّم

## هنكل تطلق مصنع منتجات العناية بالجمال في الرياض

يكمل مجموعتنا الحالية المنتجة محلياً، بما في ذلك شامبو برسيل للعيادات، ومنظفات برسيل الجل والبودرة، ومنتجات داك للتعقيم والتنظيف النزي. كما أنها متزمعون بتقديم خدمات عالية الجودة ومصنوعة محلياً تلبى الاحتياجات المتطرفة لمستهلكينا السعوديين الكرام وخارجهم".

أعلنت هنكل، الشركة العالمية الرائدة في مجال المنتجات الصناعية والاستهلاكية، عن افتتاح منشأة متطورة لتصنيع منتجات العناية بالجمال في الرياض. وستقدم المنشآة مجموعة واسعة من المنتجات تحت العلامة التجارية الشهيرة بيرت، بما في ذلك الشامبو والبسم وغيرها من المنتجات المتخصصة، لتلبية الطلب المتزايد على منتجات العناية الشخصية المتميزة في الشرق الأوسط.

وقالت إيرينا إلسيفا، المدير العام لمنتجات المستهلك في شركة هنكل: "تعتبر المملكة العربية السعودية سوقاً مهماً بالنسبة لنا، كما أن الاستثمار في توطين إنتاجنا في الرياض يقربنا من عملائنا ويسمح لنا بتوسيع محفظتنا من خلال منتجات العناية بالشعر من بيرت الصنعة هنا، وهو ما





# آرثر دي تفتح مقرها في مركز الملك عبد الله المالي

**ARTHUR LITTLE**

في حديثه عن التزام شركة آرثر دي ليتل بالمساهمة في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 من خلال الحلول المتقدمة ودعم استراتيجياتها التنموية، "يمثل افتتاح مكتبنا الجديد في مركز الملك عبد الله المالي بالرياض خطوة مهمة نحو تعزيز التحول الاقتصادي والنمو في المملكة العربية السعودية. وتقدم بالشكر لكلٍّ من معالي وزير الاستثمار، والرئيس التنفيذي لمركز الملك عبد الله المالي على زيارتهما".

الفالح شركة آرثر دي ليتل، بمناسبة افتتاح مقرها الإقليمي الجديد في الرياض، وأكد على أهمية التزام الشركة المستمر تجاه السوق السعودي. وأعرب عن تطلعه لأن يكون الكتاب الجديد منصةً للنجاح المشترك والمتبادل، وأن يوفر بيئة مثالية للتعاون الوثيق بين المستأجرين المتعدي التخصصات في مركز الملك عبد الله المالي.

و قال توماس كوروفيلا، الشريك الإداري في شركة آرثر دي ليتل الشرق الأوسط والهند

أعلنت شركة آرثر دي ليتل، شركة الاستشارات الإدارية الرائدة على مستوى العالم، عن افتتاح مقر إقليمي رئيسي جديد لها في مركز الملك عبد الله المالي، وذلك بحضور معالي المهندس خالد بن عبد العزيز الفالح، وزير الاستثمار بالملكة العربية السعودية، وجواتام كريشنا ساشيتال، الرئيس التنفيذي لشركة إدارة وتطوير مركز الملك عبد الله المالي (كافد).

وهناً معالي المهندس خالد بن عبد العزيز





بقلم خالد الدوسرى

رئيس الخدمات المشتركة في شركة  
ايجكس للخدمات اللوجستية

العناصر اللوجستية. ويشمل ذلك كل شيء، بدءاً من نقل مواد البناء إلى إدارة سلسلة التوريد العقدة. ويتوجّب على الشبكة اللوجستية التعامل بكفاءة مع تدفق المواد والآلات والقوى العاملة، لضمان عمليات تسليم صحيحة وفي الوقت المناسب للمحافظة على الجداول الزمنية للمشروع وللiziانيات مع الحد الأدنى من فترات التوقف. وتُنْظَرُ هذه التطورات، التي ترمز إلى التقدّم السريع للمملكة، قدرتها على التعامل بكفاءة وفعالية مع المشاريع الضخمة، مما يسلط الضوء على التميّز اللوجستي في المملكة العربية السعودية.

#### قدرات لوجستية عاليّة

تعتبر البنية التحتية اللوجستية في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الطرقات والموانئ وشبكات الطرق للتقدم، أمراً بالغ الأهمية لنجاح هذه الفعاليات الضخمة. واليوم، تتمتع المملكة بمراقب عاليّة المستوى، بما في ذلك أكبر مطار في العالم - مطار الملك فهد الدولي في الدمام، الذي يبعد 250 ميلاً شمال شرق الرياض، وميناء الملك عبد الله، أحد أسرع الموانئ نمواً في العالم مع موقع استراتيجي على البحر الأحمر، والذي يلعب دوراً حاسماً في التجارة البحرية العالمية. كما يسلط مؤشر الأداء اللوجستي الصادر عن البنك الدولي الضوء على كفاءة المملكة العربية السعودية في الجمارك والبنية التحتية والشحنات الدولية.

وتأتي شبكة الطرق الواسعة في المملكة العربية السعودية لتكمّل قدراتها الجوية والبحرية،

# الخدمات اللوجستية ونجاح الفعاليات العالمية

القطاعات، بما في ذلك الضيافة وتجارة التجزئة والنقل، مما سيولد الآلاف من فرص العمل، ويعزّز التنويع الاقتصادي.

#### تطوير البنية التحتية لفعاليات عالية المستوى

لاستضافة هذه الفعاليات الضخمة، يجب تطوير مراقب فعاليات عالية المستوى مدفوعة بشبكات نقل قوية، وأماكن إقامة واسعة، وبنية تحتية ذات صلة لضمان تجربة سلسة وآمنة للزائرين. وسوف تكون القدرات اللوجستية المتقدمة أمراً ضرورياً ليس فقط لضمان التحرك السلس للسلع والخدمات والأشخاص خلال الفعاليات نفسها، وإنما أيضاً لبناء البنية التحتية وجميع المرافق الضرورية.

ترتقي المملكة إلى مستوى التحدّي من خلال الإكمال السريع لمشاريع مثل "ملعب الملكة"، وهو ملعب رياضي يتسع لـ 300 ألف متفرج في الرياض، والذي تم بناؤه خلال 180 يوماً فقط. كما تقوم المملكة بتطوير ملابع في مشاريعها الضخمة، بما في ذلك ملعب الأمير محمد بن سلمان في القديمة، وهو مشروع يضم العديد من المنشآت الترفيهية ومرافق الترفية والمرافق الرياضية. بالإضافة إلى ذلك، تخطط المملكة لتطوير مرافق رياضية في نيوم، المدينة الذكية التي تبلغ قيمتها 500 مليار دولار والتي ستتمتد على مساحة 10,000 ميل مربع.

يتطلّب حجم هذه المشاريع العملاقة تخطيطاً وتنسيقاً دقيقين بين مختلف

تسعي استراتيجية رؤية السعودية 2030، مخطط الملكة الأساسية للتنوع الاقتصادي والنجاح، لتحويلها إلى مركز عالي للتجارة والسياحة. ومن ضمن هذه الرؤية، تضع المملكة الأسس للنمو الاقتصادي المستدام من خلال فرض نفسها كوجهة رئيسية للفعاليات الرياضية والتجارية رفيعة المستوى، مدفوعة بقدرات لوجستية عالية المستوى.

وبعد فوز الملكة العربية السعودية باستضافة معرض إكسبو العالمي 2030 وكأس العالم لكرة القدم 2034، فإنها تستعد الآن لاستقبال ملايين الزوار من جميع أنحاء العالم لحضور فعاليتين ضخمتين من شأنهما دعم رؤيتها لاقتصاد ديناميكي ومزدهر. الواقع أن تدفق السياح لحضور مباريات كأس العالم وغيرها من الأحداث الدولية لن يعزّز فقط الاقتصاد المحلي على المدى القصير، وإنما سيوفر أيضاً فرص عمل حيوية ويدعم تطوير البنية التحتية لدعم نجاح المملكة على المدى الطويل.

ومن المتوقّع أن تتحقّق فعاليات مثل كأس العالم لكرة القدم 2034 ومعرض إكسبو العالمي 2030 انتعاشًا بمليارات الدولارات في الاقتصاد السعودي. فعلى سبيل المثال، ساهمت بطولات كأس العالم السابقة في تعزيز الناتج المحلي الإجمالي للدول الضيّقة بشكل كبير، حيث أضافت بطولة كأس العالم 2022 في قطر ما يقارب 1% إلى الناتج المحلي الإجمالي للبلاد. وسيؤدي تدفق الزوار الدوليين إلى تحفيز العديد من

الدولي، يمكن لتحسين البنية التحتية أن يزيد الناتج المحلي الإجمالي للمملكة بنسبة تصل إلى 1.5 % على المدى الطويل، مما يشير إلى مكاسب محتملة كبيرة للمملكة العربية السعودية.

**المملكة العربية السعودية مركز عالي تبرز المملكة العربية السعودية بسرعة كمركز عالي، مدفوعة بقيادة الحكمة والمشاريع الطموحة. ويعتبر استثمار المملكة في البنية التحتية اللوجستية المتقدمة أمراً حاسماً لضمان نجاح الفعاليات العالمية الكبرى، مثل معرض إكسبو العالمي 2030 وكأس العالم لكرة القدم 2034.**

ومع استمرار المملكة في بناء إرثها، ستظل الخدمات اللوجستية محورية في رحلتها، حيث تُظهر قدرة المملكة على استضافة العالم والقيادة على المسرح العالمي. وتعتبر الكفاءة اللوجستية أمراً أساسياً لدعم الفعاليات وكذلك لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام، مما يجعل السعودية وجهة رئيسية للسياح والمستثمرين العالميين.

ومن خلال الاستفادة من خبرتها اللوجستية، لا تستعد المملكة العربية السعودية للمستقبل فحسب، وإنما تعمل أيضاً على صياغته بنشاط، وتحويل رؤية 2030 إلى واقع ناضج بالحياة.

السعودية، مثل معرض إكسبو العالمي 2030 وكأس العالم لكرة القدم 2034.

#### خلق إرث دائم

إن استثمار المملكة العربية السعودية في الخدمات اللوجستية يتجاوز الفوائد المباشرة، حيث يهدف إلى خلق إرث اقتصادي دائم. فبناء اللاعب ومشاريع البنية التحتية الحديثة لا يظهر فقط قدرة المملكة على تنفيذ مشاريع تطوير ضخمة بكفاءة، وإنما يعزز أيضاً سمعتها العالمية. ومن شأن الخبرة اللوجستية التي يتم تطويرها من خلال هذه المشاريع أن تجذب الفعاليات المستقبلية وفرص الأعمال، مما يعزز دورة النمو والابتكار.

علاوة على ذلك، فإن البنية التحتية التي تم تطويرها لهذه الفعاليات الضخمة ستكون لها فوائد طويلة المدى. فشبكات النقل الحسنة، على سبيل المثال، ستجعل حركة الأشخاص والبضائع أكثر سهولة وكفاءة في جميع أنحاء المملكة. ومن شأن هذه البنية التحتية المحسنة أن تجذب المزيد من السياح والمستثمرين، مما يعزز الاقتصاد بشكل أكبر. كما أن خلق فرص العمل خلال مرحلة الإنشاء والتشغيل لهذه المشاريع سيحفز مختلف القطاعات ويساهم في التنويع الاقتصادي. ووفقاً لصندوق النقد

والذي تعد ضرورية للتواصل السلس داخل البلاد ومع الأسواق المجاورة. وتفخر المملكة بوجود أكثر من 200 ألف كيلومتر من الطرق، التي تربط بين الدن الكبرى وتتوفر الوصول إلى السكك الحديدية والموانئ والطارات. كما تواصل المملكة الاستثمار في شبكات السكك الحديدية، مع خطط لتوسيع شبكتها الحالية التي يبلغ طولها 3,650 كيلومتراً بإضافة 8,000 كيلومتر لربط موانئ البحر الأحمر والخليج العربي.

لقد ساهمت شبكات النقل التطورة في المملكة في جعل المملكة العربية السعودية لاعباً رئيسياً في مجال الخدمات اللوجستية العالمية، ودعم التجارة المحلية والدولية في التنمية. وقد استفادت الشركات الفاعلة في مجال الخدمات اللوجستية مثل "إيجكس للخدمات اللوجستية" من هذا النمو، حيث قامت بتوسيع شبكتها وقدرتها لإدارة سلاسل التوريد العقدية وتقديم حلول لوجستية فعالة. وعلى سبيل المثال، تؤكد مشاركة "إيجكس" في التوزيع الرئيسي للتجارة الإلكترونية والحلول الصناعية في جميع أنحاء الشرق الأوسط على قدراتها في التعامل مع التطلبات اللوجستية الضخمة. وتجعل هذه التجربة من شركة "إيجكس" شريكاً مهماً في ضمان التنفيذ السلس للفعاليات الضخمة في المملكة العربية



# استحقاق الحاضر.. رهان المستقبل

بقلم : أ. عبدالله بن ابراهيم الخريف  
النائب الأول لرئيس مجلس الادارة

المكانت الكبيرة التي تضمنتها الاستراتيجية الوطنية الصناعية.

وإن كان القطاع الخاص قد ساهم بتحقيق المستهدفات الاقتصادية للمرحلة الحالية، فإنه قادر بعون الله ثم بدعم حكومتنا الرشيدة على استئناف الهم لوائلة المسيرة، لا سيما وان الرياض تشهد قفزات تنمية تاريخية، كما أنها مقبلة على مراحل مهمة وعميقة في بعدها الاقتصادي والاستراتيجي حيث تستعد اقتصادياً لاستضافة معرض (إكسبو الدولي 2030)،

أيضاً بلادنا مرشحة لتنظيم النسخة 25 لكأس العالم 2034م، وهي فعالية ذات أولوية قصوى حيث ستتأهل جميعاً، بما لدينا من قدرات لتقديم تجربة ناجحة تخلد طويلاً، كما تشكل فرصة كبيرة أمام القطاع الخاص من خلال المشاركة في تنفيذ مشاريع البنية التحتية الخاصة بها، كما أنها أيضاً ستساهم في إنعاش القطاعين السياحي والتوفيري من خلال تحريك وتيرة النمو فيما.

والرياض اليوم تعيش حراكاً اقتصادياً وتجارياً وعمرانياً مهراً، وهي في طريقها لأن تحل مكانها ضمن أكبر عشر مدن اقتصادية عالياً، وهي مؤهلة بجدارة لذلك نظراً لما تمتلكه من موقع مميز وبنية تحتية، هذا إضافة لكونها مركز لصناعة القرار الإقليمي والدولي، وفي كل هذا الحراك سيكون القطاع الخاص مواكباً ومشاركاً في صناعة مستقبل الرياض.

الملكة من نهضة وتطور وهيكلة اقتصادية تحتم تكثيف الاهتمام بتوفير العلومات والبيانات التي تؤسس للتنمية الشاملة التي تسارع خطواتها مما يستوجب الاهتمام بالبحوث والدراسات نظراً لدورها الهم في هذا الجانب.

لقد شهدت الغرفة في الدورات السابقة إنجازات متميزة ونمواً في مختلف خدماتها وفعالياتها، وتنطلع في هذه الدورة للبناء على تلك النجاحات، ومواصلة التطوير والتجديد، حيث نأمل أن تكون الغرفة في طليعة المؤسسات التي تساهم في تعزيز الاقتصاد الوطني ورفع مستوى التنافسية، مؤكدين على أهمية التعاون والتنسيق مع شركائنا في القطاعين العام والخاص لتحقيق أهدافنا.

كما ان مجلس الإدارة بإذن الله، ويتعاون أكيد من قطاع الأعمال سيعمل لlofface باستحقاقات الحاضر، التمثل بزيادة فرص القطاع غير النفطي وتوسيع مشاركته في الناتج ليتوافق مع رؤية المملكة، وبما ان الصناعة تمثل رأس الرمح في حركة التنمية الاقتصادية سنعمل على خدمة منشآت القطاع باعتبار أن الصناعة رافداً اقتصادياً مهماً في رؤية المملكة التي تستهدف أن تتجاوز مساهمة قطاعي الصناعة والتعدين بحلول عام 2030م ما يصل إلى 15% من الناتج المحلي الإجمالي، فهذا أمر يجعل اهتمامنا موجة لواصلة ما تحقق من نجاحات في هذا القطاع بفضل ما يحظى به من اهتمام القيادة اضافة إلى

في مستهل دورة مجلس إدارة الغرفة الجديد، نجدد التأكيد على المضي قدماً لتحقيق طلائعات مجتمع الأعمال بالرياض، وصولاً لآفاق المستويات، حيث أن رؤيتنا مستمدة من رؤية المملكة 2030، التي تهدف لتحقيق نمو اقتصادي مستدام وتنمية شاملة تحت قيادة خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين - يحفظهم الله .

ونحن في غرفة الرياض نعي تماماً أهمية دورنا لخدمة ودعم وتحفيز القطاع الخاص، وتعزيز الشركات الاستراتيجية، وتقديم الدعم لرواد الأعمال والمستثمرين، كذلك سيكون تركيزنا في هذه الدورة منصباً نحو توجيه المزيد من الاهتمام نحو البحوث والدراسات الصادرة من قطاع الأعمال وتبني ما صدر عنها من توصيات سواء عبر مجلس الادارة أو منتدى الرياض الاقتصادي من خلال ما قدمه من دراسات تناولت عدداً من القضايا الاقتصادية وجدت توصياتها الشاء والتقدير من القيادة والمترمرين في القطاع الاقتصادي، وما تعشه



الخدمة الإلكترونية



# الخدمة الإلكترونية

نطلع لخدمتكم عبر بوابة أعمالی

- اصدار شهادات إعادة التصدير
- اصدار تصاريح المسابقات والاشراف على عمليات السحب
- الاشتراكات وتحديث البيانات
- تصديق العاملات

عبر منصة بوابة أعمالی  
[mybusiness.chamber.sa](http://mybusiness.chamber.sa)

# الآن..

جميع خدماتك بضغطة واحدة  
عبر تطبيق غرفة الرياض



تصديق الخطابات المفتوحة

تصديق خطابات PDF

طباعة شهادة الاشتراك

طباعة شهادة تعريف المنشأة

النماذج الجاهزة

شهادة إعادة التصدير



حمل التطبيق |  
وواصل أعمالك

وبكل سهولة خدمة الدفع بواسطة:

VISA | سداد | مدى mada | Apple Pay